



Harghita Megye Tanácsa  
Csíkszeredai Megyei Sürgősségi Kórház  
Consiliul Județean Harghita  
SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚA MIERCUREA CIUC

530173 Miercurea - Ciuc, str. Dr. Dénes László nr. 2  
Tel: +40-266-324193, Fax: +40-266-372137  
secretariat@spitalmciuc.ro  
www.spitalmciuc.ro / www.korhaz.ro

Nr: 7007

Data: 15.07.2015

## **TEME-CADRU pentru proiectul de specialitate în vederea ocupării funcției de director medical**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului
2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare
3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane
4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital
5. Îmbunătățirea performanței spitalului
6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

### **STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE**

Candidații aleg una din temele cadru afișate și dezvoltă un proiect de management, realizat individual, pentru proiectul/lucrarea de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs, și îl depun odată cu înscrierea la concurs.  
Într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14, la un rand, conform structurii propuse mai jos:

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
  - 1.Scop;
  - 2.Obiective - indicatori;
  - 3.Activități:
    - a)definire;
    - b)încadrare în timp - grafic Gantt;
    - c)resurse necesare - umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  4. Rezultate așteptate;
  5. Monitorizare - indicatori;
  6. Evaluare - indicatori.

### **Grila de evaluare proiect de specialitate**

Punctaj maxim

- A. Descrierea situației actuale a spitalului - 2,5 p
- B. Analiza SWOT a spitalului – 1 p
- C. Identificarea problemelor critice – 2 p
- D. Selectionarea unei probleme critice – 1 p
- E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritară - 2,5 p
  - scop - 0,25 p
  - obiective - 0,25 p

- definire activități – 1 p.
  - rezultate - 0,5 p
  - monitorizare indicatori - 0,5 p
- F. Redactarea proiectului - 1 p
- scris cu font 14 - 0,25 p
  - distanța dintre rânduri este - 0,25 p
  - numărul de pagini este 8-10 - 0,50 p

Manager,  
Dr.Demeter Ferenc