



Strategia de Sport a Județului Harghita

PE PERIOADA 2010—2020



Cuprins

I. Introducere	3
1.1. Justificarea și obiectivul strategiei de dezvoltare a sportului	3
1.2. Rolul îndeplinit de sport în societate și economie	4
1.3. Contextul național și internațional al politicilor privind dezvoltarea sportului	6
1.3.1. Contextul politicilor de specialitate internaționale din domeniul dezvoltării sportului	6
1.3.2. Contextul național al politicilor privind dezvoltarea sportului	9
1.3.3. Obiective la nivel local pentru dezvoltarea sportului	11
II. Prezentarea situației sportului în Județul Harghita	13
2.1 Istoricul sportului din județ	13
2.1.1 Evenimente majore al vieții sportive din județul Harghita	13
2.1.2 Cele mai importante rezultate în hochei de gheață	18
2.2 Situația actuală a sportului în județ	19
2.2.1 Situația sportului școlar	19
2.2.2 Situația sportului de performanță	19
2.2.3 Situația sportului de agrement	23
2.3 Edificii și evenimente sportive	25
2.3.1. Situatia bazelor sportive pe localități	26
2.4 Cadru instituțional	28
2.5 Sistem județean de finanțare a sportului	30
2.5.1 Finanțările administrațiilor publice locale	30
2.5.2 Activități de sponsorizare	34
2.5.3 Sprijinul populației	34
2.5.4 Capacitatea organizațiilor de absorbție a fondurilor de finanțare	35
III. Analiză SWOT	37
IV. Strategia	39
4.1. Viziuni strategice	39
4.2 Sistemul obiectivelor strategice	40
4.3 Programe de dezvoltare județene	43
4.4 Lista programelor de dezvoltare	47
4.5 Programe de dezvoltare locale si priorități pe ramuri sportive	67
4.6 Obiectivele Consiliului Județean Harghita în dezvoltarea activităților și bazelor sportive din județ	87
V. Bibliografie	93
VI. Anexe	94

I. Introducere

1.1 Justificarea și obiectivul strategiei de dezvoltare a sportului

Consiliul Județean Harghita este instituția publică al cărei obiectiv principal este acela de a crește nivelul de trai al populației din județul Harghita prin utilizarea optimă a resurselor. Bunăstarea cetățenilor este inseparabilă de starea de sănătate, în primul aceasta stă la baza faptului dacă populația județeană poate și este dispusă să depună eforturi în favoarea comunității, și dacă pot desfășoară activități calitative și inovative în domeniile de specialitate în care activează. Conform sistemului de valori european, cel mai important obiectiv al statului și al autorităților este creșterea și îmbunătățirea nivelului de trai și a stării de sănătate a cetățenilor. O societate cu o stare de sănătate favorabilă este capabilă de să realizeze obiective mai importante și poate constitui o comunitate competitivă. Sportul, ca element principal al vieții de zi cu zi și prin efectul său de educare a populației, este contribuie la formarea proceselor sociale, având efect astfel și asupra viitorului comunității respective.

Având în vedere toate cele menționate, susținerea practicării sportului, încurajarea populației în vederea practicării sporturilor reprezintă obiective importante pentru Consiliul Județean Harghita.

Obiectivul prezentului document este ca, pornind de la situația actuală din domeniul sportului, să formulăm imaginea de viitor a sportului din județul Harghita și să formulăm obiective pentru diferitele ramuri sportive (sport de performanță, sport de agrement și sport școlar). Asemănător fiecărui domeniu de dezvoltare și în cazul sportului este indispensabilă formularea priorităților și desemnarea căilor de dezvoltare planificate. În afara acestora nu se poate asigura utilizarea eficientă a resurselor comunității, iar lipsa măsurilor/inițiativelor complementare poate oferi doar rezultate ocazionale ceea ce nu poate conduce la poziționarea sportului din județ pe o cale de dezvoltare. Trecerea în revistă a stării actuale a sportului din județ oferă un cadru pentru folosirea eficientă/sincronizată a resurselor materiale, financiare și umane existente în cadrul diferitelor instituții și organizații care desfășoară activități sportive pe teritoriul județului.

Acest document trebuie să fie considerat ca fiind propriul document de fiecare cetățean cu spirit de inițiativă în domeniul sportului, și fiecare persoană fizică sau juridică interesată trebuie să-și desfășoare activitatea conform direcțiilor de dezvoltare formulate în document. Pentru ca strategia de dezvoltare a sportului să fie cât mai aproape de realitate și de ideile specialiștilor din domeniul sportului, membrii echipei care au elaborat-o s-au străduit să asculte părerile și sugestiile a cât mai mulți beneficiari, sportivi și persoane iubitoare de sport din județ.

1.2. Rolul îndeplinit de sport în societate și economie

Importanța socială a sportului poate fi susținută cu numeroase argumente. Sportul joacă un rol deosebit în menținerea sănătății fizice și mentale, în formarea unui stil de viață favorabil sănătății. În regiune, în special în orașe, apariția bolilor de civilizație poate fi și consecința nutriției greșite și lipsei activității sportive. Mijlocul cel mai eficient și ieftin al luptei împotriva obezității și a bolilor este sportul, mișcarea zilnică.

Începând din copilărie, relația permanentă cu sportul poate deveni elementul de bază al dezvoltării personalității și poate avea efecte asupra întregii vieți a individului și a societății. Sportul contribuie la adoptarea unor tehnici eficiente de organizare a vieții și la formarea sensibilității sociale. Prin sport, tineretul poate experimenta într-un mod ludic importanța lucrului în echipă, pe lângă faptul că poate deveni terenul realizării de sine. Sportul în natură poate îndeplini un rol evidențiat și formarea atitudinii conștiente și responsabile față de mediu.

Pe lângă toate acestea, sportul contribuie și la întărirea coeziunii sociale, într-un mod activ și civilizat intensifică relațiile familiale și de prietenie, oferind o platformă comună de distracție/petrecere a timpului liber pentru fiecare, inclusiv pentru persoanele din categoriile sociale aflate în situații nefavorabile. Pentru fiecare cetățean de naționalitate maghiară din Ținutul Secuiesc și Ardeal, pe lângă cultură, sportul poate fi acel domeniu care prin obținerea unor rezultate excepționale poate contribui la întărirea identității naționale, a mândriei și a stimei de sine. Cu ajutorul rezultatelor obținute de echipele și competitorii locali se poate intensifica patriotismul local, legătura față de pământul natal și se realizează raportul bazat pe

simțul răspunderii față de domiciliu. Prin sport se pot diminua și tensiunile sociale, deoarece, în mod pașnic, face posibilă experimentarea succeselor și eșecurilor. Prin toate acestea sportul are o contribuție importantă la îmbunătățirea nivelului de trai. Sportul ar putea avea un rol important și în economia județului, deține posibilități de afaceri și dezvoltare a turismului și ar putea fi o sursă de venit pentru regiune.

Economia de sport, în mai multe țări dezvoltate, produce o cifră de afaceri importantă, iar impozitul pe cifra de afaceri este o sursă importantă pentru buget și pentru economia locală. În afară de acestea, locurile de muncă apărute în acest sector contribuie la diminuarea șomajului.

Creșterea proporției populației care face sport în mod regulat poate avea ca rezultat o economisire considerabilă pentru stat și administrațiile locale prin diminuarea cheltuielilor necesare concediilor medicale, serviciilor sanitare și compensarea rețetelor. În documentul intitulat „Health and development through physical activity and sport” publicat în anul 2003 de Organizația Mondială a Sănătății, s-a constatat că fiecare dolar investit în activitatea fizică înseamnă o economisire de 3,2 dolari în sistemul sanitar.

Pe lângă acestea, creșterea spiritului sportiv poate crește și productivitatea sistemului privat, pe de o parte prin scăderea numărului zilelor libere, pe de altă parte datorită forței de muncă sănătoase și astfel mai productive. Se poate observa, așadar, că sportul are legătură cu aproape fiecare domeniu al vieții și dezvoltarea acestuia este o investiție favorabilă mulțumită efectului multiplicativ asupra diferitelor domenii ale economiei și societății.

Luând în considerare toate cele menționate, pe lângă succesul sportului de performanță care contribuie la creșterea renumelui județului, trebuie acordată o importanță similară și participării active la activități sportive a populației din județul Harghita. Din punctul de vedere al dezvoltării unei regiuni, sportul poate îndeplini două funcții: pe de o parte poate contribui la creșterea gradului de popularitate, recunoaștere și la intensificarea identității prin sportul de performanță, iar pe de altă parte contribuie la creșterea nivelului de trai a populației prin sportul de masă. Ambele funcțiuni necesită ca fiecare sportiv, specialist, profesor de azi sau de odinioară care a avut rezultate excelente în sport să fie prezentat ca un model pentru tineretul din regiune.

1.3. Contextul național și internațional al politicilor privind dezvoltarea sportului

În cele ce urmează vom trece în revistă pe scurt principiile și directivele Uniunii Europene legate de dezvoltarea vieții sportive, după care vom dezbate cadrul strategic și juridic al domeniului sportiv din România. Următoarele subcapitole pot fi percepute totodată și ca o sinteză al obiectivelor formulate în cadrul diferitelor planuri, strategii de dezvoltare a sportului.

Este important de menționat că pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare a sportului din județul Harghita, în afara principiilor și directivelor, trebuie acordată o atenție deosebită și obiectivelor strategice formulate în cadrul diferitelor planuri, deoarece pachetele de programe menite să contribuie la dezvoltarea vieții sportive din județ trebuie să fie sincronizate cu acestea.

Totodată trebuie trecute în revistă și inițiativele din domeniul sportiv născute în diferitele zone/părți ale județului (de ex. Strategii și planuri de dezvoltare a sportului elaborate de microregiuni, orașe, inițiativele asociațiilor sportive, etc.) oferind un cadru conceptual pentru inițiativele existente la nivel local. Așadar *sistemul de condiții* al prezentului document cuprinde în același timp cerințe de nivel local, național și internațional. În privința realizării contextului politicilor de specialitate din domeniul sportului, în cele ce urmează, dorim să prezentăm cadrul strategic și de principii privitor la domeniul sportiv, cât și prezentarea cadrului legal din acest domeniu.

1.3.1. Contextul politicilor de specialitate internaționale din domeniul dezvoltării sportului

În ceea ce privește cadrul juridic și de principii al domeniului sportiv înainte de toate trebuie să menționăm despre Carta internațională a educației fizice și sportului a UNESCO, publicată în noiembrie 1978. Carta cuprinde 11 articole care formulează principii de bază precum: accesul la educație fizică și sport este dreptul de bază al fiecărei persoane. Totodată Carta afirmă că ocrotirea/protejarea valorilor morale și etice ale educației fizice și a sportului este o sarcină deosebit de importantă pentru întreaga societate și pentru toți membri acesteia. De

asemenea, se afirmă și faptul că programele de educație fizică și sport trebuie să se întâlnească/să țină cont de exigențele societății. Ultimul articol (art.11) accentuează importanța relațiilor internaționale în privința promovării sportului.

Importanța relațiilor internaționale, pe lângă cele formulate în Carta internațională a educației fizice și a sportului, apare și în Cartea Europeană a Sportului.

Ultimul articol al Cartei afirmă că pentru realizarea obiectivelor formulate în cadrul Cartei este neapărat nevoie de colaborări de nivel european și internațional. Articolul 10 din Carta Europeană a Sportului face referiri și asupra raportului/relației dintre sport și dezvoltare durabilă:

„Asigurarea și dezvoltarea bunăstării fizice, sociale și sufletești al oamenilor necesită din generație în generație ca activitățile sportive ale acestora - activitățile sportive din mediul urban, cât sportul în aer liber sau pe apă - să fie sincronizate cu posibilitățile limitate ale planetei, cu principiile durabilității, a protecției naturii și a utilizării echilibrate a acesteia, astfel în special:

- Pe parcursul proiectării și construirii edificiilor sportive trebuie ținut cont de valorile naturii și ale mediului;
- Trebuie susținute și stimulate inițiativele asociațiilor sportive referitoare la protejarea și ocrotirea naturii și a mediului;
- Trebuie dezvoltate cunoștințele oamenilor despre raportul/legătura/relația dintre sport și protecția mediului, și trebuie contribuit la faptul ca ei să înțeleagă mai bine natura.

Pe baza celor prezentate, se poate observa că diferitele documente de bază europene și internaționale tratează cu importanță accentuarea caracterului multifuncțional al sportului. Rolul economic, social (cultural) și ecologic îndeplinit de sport trebuie să primească atenție și pe parcursul elaborării și implementării prezentei strategii.

În cadrul Uniunii Europene, organizarea și administrarea vieții sportive aparține sferei de acțiune/jurisdicției al statelor membre; până în momentul de față, la nivel european nu s-au formulat acte normative referitoare exclusiv la sport. În organizarea vieții sportive primesc un rol evidențiat federațiile de pe teritoriile statelor membre și federațiile internaționale.

Statele membre, recunoscând deficitul actelor normative din domeniul sportului în anul 1997 au alăturat la Tratatul de la Amsterdam o declarație care atrage atenția asupra rolului social îndeplinit de sport și insistă asupra asigurării participării asociațiilor sportive în luarea deciziilor din acest domeniu.

În privința intensificării funcției sociale a sportului a luat poziție și declarația Summit-ului de la Helsinki organizat în anul 1999.

Pe baza documentelor menționate mai sus, Comitetul Miniștrilor al Consiliului Europei formulează propuneri pentru guvernele statelor membre (Rec (92) 13 și Rec (92) 14).

Datorită caracterului său, sportul se află în raport de corelație cu politica economică, socială, culturală și ecologică a Uniunii Europene, astfel viața sportivă trebuie organizată și administrată pe baza legislațiilor și principiilor acestor politici.

În momentul de față, atitudinea statelor membre față de reglementarea problemelor legate de sport este binară. Pe de o parte se poate observa pretenția ca sportul să rămână și în viitor în sfera de acțiune al statelor membre, asigurând astfel posibilitatea menținerii particularităților din statele membre, iar pe de altă parte se intensifică exigența realizării unei politici sportive armonioase și bine sincronizate.

Tematizarea sportului la nivelul Uniunii se poate observa în cadrul sistemelor de finanțare și în special în acele situații în care statele membre nu mai pot acționa eficient.

Ar fi priplit ca pe baza celor prezentate mai sus să tragem concluzia că sportul este un domeniu secundar în Uniunea Europeană, tocmai datorită faptului că am putut observa că sportul este un domeniu care se leagă de numeroase politici ale Uniunii Europene.

Datorită faptului că sportul contribuie la realizarea a numeroase politici comunitare, de ex. poate intensifica coeziunea socială, poate favoriza integrarea socială, favorizează nediscriminarea și înființarea relațiilor culturale, asigură egalitatea de șanse, promovează valorile democratice, contribuie la creșterea competitivității economice, insistă asupra importanței protecției mediului, etc. Se poate finanța ușor și în lipsa unor fonduri accesibile exclusiv de domeniul sportului.

1.3.2. Contextul național al politicilor privind dezvoltarea sportului

După aderarea României la Uniunea Europeană (chiar și înainte de aderare) politica sportivă a României a integrat principiile și directivele sus menționate, astfel cadrul legal al sportului s-a elaborat în armonie cu acestea.

Organizarea sportului în România este reglementată de legea 69/2000 cu completările ulterioare. În sensul legii, prin educație fizică și sport se înțelege toate formele de activitate fizică menite, printr-o participare organizată sau independentă, să exprime sau să amelioreze condiția fizică și confortul spiritual, să stabilească relații sociale civilizate și să conducă la obținerea de rezultate în competiții de orice nivel.

Conform legii sportul cuprinde următoarele activități: educația fizică, sportul școlar și universitar, sportul pentru toți, sportul de performanță, exercițiile fizice practicate cu scop de întreținere, profilactic sau terapeutic.

Legea face referiri asupra fiecărui domeniu legat de sport, precum educația fizică și sportul școlar și universitar, educația fizică militară și profesională, sportul de masă, sportul de performanță, dar se referă și la structurile administrației pentru sport, la cercetarea științifică în domeniul educației fizice și sportului și la finanțarea activității sportive.

La prezentarea contextului politicilor naționale din domeniul sportului trebuie să menționăm și locul și rolul ocupat de sport în programul Guvernului aflat la conducere. Conform programului de guvernare 2009-2012 obiectivele de guvernare privind sportul sunt incluse în capitolul 10 intitulat Tineret și Sport, acestea fiind:

- Dezvoltarea sportului de masă și a infrastructurii sportive.
- Valorificarea economică a activităților sportive și creșterea rolului managementului sportiv.
- Creșterea rolului educației fizice și a sportului în școli.
- Dezvoltarea resurselor umane din domeniul sportului și sprijinirea sportului de performanță.

În ceea ce privește direcțiile de acțiune, acestea cuprind:

- Organizarea de întreceri sportive internaționale, susținute și cofinanțate de Guvern, în ramurile sportive unde România excelează.
- Elaborarea strategiei naționale, cu accent pe sportul de masă, și a unei noi legi în domeniul sportului, armonizată cu prevederile UE în materie.
- Implicarea și cointeresarea autorităților administrației publice locale în crearea, modernizarea și dezvoltarea bazei materiale, precum și a structurilor sportive din plan local și județean.
- Dezvoltarea educației fizice și a sportului în școli, stabilirea unor sisteme de competiții la nivel local, regional și național.
- Susținerea introducerii evenimentelor sportive școlare în agenda competițiilor întocmită de către Ministerul Educației.
- Clarificarea drepturilor de proprietate, de marcă a cluburilor sportive și dezvoltarea componentei de marketing a activității asociațiilor și a cluburilor sportive.
- Stabilirea unor relații de colaborare între școli și cluburi sportive.
- Reorganizarea și adaptarea sistemului sportiv pentru persoanele cu handicap, pentru atragerea respectivei categorii de persoane către această disciplină.
- Asigurarea unei traiectorii de tip „dublă carieră” sportivilor de performanță, prin asigurarea educației și calificării într-o altă profesie, suplimentar carierei sportive, pentru a sprijini reintegrarea lor în societate.
- Construirea de stadioane și de baze sportive pentru disciplinele olimpice, conform cerințelor Comitetului Olimpic Internațional.
- Înființarea unor centre moderne de recuperare sportivă.

Pe baza celor prezentate mai sus se poate observa că în cadrul programului de guvernare s-au formulat numeroase măsuri legate de diferitele ramuri și aspecte ale sportului. Din păcate însă până în momentul de față numai câteva obiective s-au concretizat în programe guvernamentale. În lipsa resurselor financiare corespunzătoare, obiectivele de dezvoltare vor

rămâne și în viitor la nivelul intențiilor. Programul cu cea mai mare importanță și cel mai mare buget din ultimii 10 ani cu un buget total de 167,5 milioane de euro este Programul guvernamental „construcție de săli de sport” care a avut ca obiectiv construcția a mai mult de 400 de săli de sport pe întreg teritoriul țării. Printre beneficiarii programului se pot întâlni într-un număr destul de ridicat și localități din județul Harghita, însă în mai multe cazuri funcționarea, administrarea și folosirea acestora presupune numeroase probleme.

În conformitate cu documentele programatice ale Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului obiectivul principal al strategiei generale de dezvoltare a activității sportive de performanță este menținerea României în primele 15 națiuni ale lumii la Jocurile Olimpice de vară din anul 2012, precum și obținerea unor rezultate de prestigiu la campionatele mondiale și europene în perioada 2009 – 2012.

Din punctul de vedere al dezvoltării strategice a sportului, în momentul de față nu există un document cuprinzător de nivel național care să acorde indicații strategice pentru sportul de performanță, sportul de masă, și sportul de tineret sau pentru următorul ciclu olimpic. Astfel obiectivele rămân la nivelul politicii de guvernare.

1.3.3. Obiective la nivel local pentru dezvoltarea sportului

Pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare a sportului din județul Harghita am acordat importanță trecerii în revistă a inițiativelor locale de dezvoltare a sportului. Pe parcursul inventarierii inițiativelor am definit trei tipuri importante de actori în domeniul sportiv:

- Administrații teritoriale și locale;
- Instituții și asociații care desfășoară activități în domeniu sportiv;
- Cluburi sportive și organizații non-guvernamentale.

În cazul administrațiilor locale numai câteva localități (de ex. Odorheiu Secuiesc) beneficiază de strategie de dezvoltare a sportului. Totodată, în mai multe strategii de nivel local, se pot întâlni obiective sau programe menite să contribuie la dezvoltarea sportului (de ex. Strategia de dezvoltare durabilă a orașului Toplița – subprogramul dezvoltarea vieții sportive). Aici trebuie să menționăm despre politica de susținere a sportului a Consiliului Județean Harghita,

care anual printr-un sistem de finanțare susține financiar activitățile sportive desfășurate de asociațiile sportive, organizații și școli din județ.

În ceea ce privește inițiativele instituțiilor și asociațiilor sportive, trebuie să scoatem în evidență strategia generală de organizare și dezvoltare a activității de educație fizică și sport din județul Harghita pe perioada 2009 – 2012 a Direcției Pentru Sport a Județului Harghita, care, printre altele, face referiri la organizarea, funcționarea și conducerea sistemului județean de educație fizică și sport, sportul de masă, sportul de performanță, formare și perfecționarea specialiștilor, cercetare științifică în domeniu, medicină și despre finanțarea activității de educație fizică și sport.

Diferitele asociații și organizații cuprind obiectivele dorite în planuri de acțiune anuale. Pentru ca prezenta strategie să se conformeze cât mai adecvat la exigențele locale și să poată integra cât mai eficient inițiativele existente organizațiilor sportive, acestora li s-a acordat posibilitatea participării active pe parcursul elaborării strategiei de dezvoltare.

II. Prezentarea situației sportului în Județul Harghita

Prezentul capitol este dedicat prezentării situației sportului județean. Trecerea în revistă a principalelor evenimente sportive din trecut, este urmată de prezentarea situației sportului de performanță, de agrement și respectiv sportului școlar din județ. Sistemul instituțional județean, infrastructura sportivă a județului și problemele legate de finanțare vor fi de asemenea detaliate în cele ce urmează.

2.1. Istoricul sportului din județ

Istoricul sportului din județul Harghita cuprinde prezentarea evenimentelor majore din viața sportivă a județului într-o ordine cronologică.

2.1.1 Evenimente majore al vieții sportive din județul Harghita

Anul	Evenimentul
1880	A fost înființat primul club de patinaj;
1903	Familia Urmánczy a înființat un teren de tenis lângă castelul lor, teren care a fost folosit până în anul 1996;
1905	Se înființează Societatea de Patinaj (Odorheiu Secuiesc), care a amenajat și primul patinoar natural din această localitate;
1912	Anul 1912 este important pentru fotbalul din Odorhei, fiind ca atunci sa organizat prima data campionat de fotbal bazat
1920	Activitatea de schi începe la începutul anilor `20, dar în mod organizat acesta se practică din anul 1929 pe pârtiile din împrejurimile orașului Miercurea Ciuc, de la Șuta, Jigodin, Șumuleul Mare și Mic, unde se organizează concursuri de schi fond.
1921	Pe data de 26.06.1921 echipa de fotbal a ACF Harghita joacă primul meci oficial cu rivalii din Cristuru Secuiesc care a fost vizionat de un număr mare de spectatori în anul respectiv și comentat în ziarele locale;
1922	În iunie 1922 Clubul Harghita SE organizează prima competiție de atletism
1922	In anul 1922.05.22 a fost inaugurat primul teren de tenis in orașul Odorhei

- 1926 În Odorheiu Secuiesc prima echipa de lupte s-a înființat în anul 1926 sub îndrumarea lui D-lui Dr. Szabo Karoly;
- 1928 La 20 ianuarie în organizarea Clubului de Patinaj din Miercurea Ciuc s-a ținut primul concurs zonal de patinaj artistic, la care au participat patinatori și patinatoare din Târgu Mureș, Sfântu Gheorghe, Târgu Secuiesc, Gheorgheni și Miercurea Ciuc; primul rezultat notabil este al sportivei Domokos Jakabné, care clasează pe locul al III-lea la Campionatele naționale de patinaj artistic din martie, iar în noiembrie a aceluiași an a participat la un concurs internațional la Viena, fiind selecționată în echipa României.
- 1928 Se înființează prima echipă de hochei pe gheață în Miercurea Ciuc, echipă care la 6 ianuarie 1929 susține primul joc oficial cu Tenis Club Român, la Sinaia;
- 1930 In anul 1930 sportiva Domokos Jakabné, a câștigat primul titlu de campioană națională de patinaj artistic;
- 1930 Prin educația fizică școlară care se manifesta in ce in ce mai intens apar treptat si rezultate la nivel internațional. În anii 30' sunt obținute rezultate deosebite, atât la Universiada cât și la Jocurile Olimpice, de către Dr. Dobos Ferenc, Dr. Biró Lajos în atletism, Biró György în aruncarea ciocanului, Ambrus Pal in Lupte; Handbalul masculin pe teren mare s-a înființat tot in anii 30', intre 1949-44 echipa orașului Odorheiu Secuiesc deja ia parte la competiții oficiale, iar din '46 deja se situează între cele mai bune echipe din tara
- 1931 Are loc primul joc de hochei desfășurat la Miercurea Ciuc, în 24 ianuarie; Primul jucător selecționat în echipa națională, pentru Campionatul Mondial din 1931-polonia, a fost Doczy Janos(portar);
- 1932 Echipa din Miercurea Ciuc participă la campionatul național, jucătorul Vákár Lajos fiind selecționat și în echipa națională pentru campionatele mondiale;
- 1934 In anul 1934 in Odorheiu-Secuiesc se înființează echipa de hochei pe gheață a clubului ACFH (relatează "Szekely Közélet"1934/7);
- 1934 In anul 1934 Ziarul local "Szekely Közélet" relatează prima data ca pe pârtia "Szejke-Furdo"se va organiza competiția de schi fond, schi alpin si sărituri cu schiuri unde vor participa sportivi de renume din tara;
- 1934 La Băile Szejke (Odorheiu Secuiesc), s-a construit trambulina de sărituri precum și amenajarea pârtiilor de schi și alpin. Asociația de Cultură Fizică Harghita a organizat

- anual competiții tradiționale
- 1936 In mijlocul anilor 30' profesorul Ferenc Arpad înființează prima echipa de Handbal Feminin pe teren mare, despre care scrie și ziarul local "Szekely Közélet " în ediția nr. 31 din 1936 ca ACFH are secție nouă de "hand-ball" și cele 25 de fete componente a echipei se pregătesc pe terenul colegiului;
- 1942 Odată cu construirea cabanei de la Harghita Mădăraș, s-au amenajat și pârtii pentru schi fond și alpin;
- 1945- După cel de-al doilea război mondial, în Miercurea Ciuc s-a construit un nou patinoar, pe al cărui loc se află actualul patinoar artificial, care va purta numele marelui jucător de hochei Vákár Lajos (întemeietorul hocheiului în Harghita)
- 1947 Prima dată aflăm din ziare a unor activități de tenis de masă în 1947;
- 1948 Este scris prima dată în ziar ca echipa de Popice aparține la clubul ACFMO și sunt organizate primele competiții oficiale;
- 1948 La sfârșitul anului 1948 se înființează prima echipa de hochei pe gheață în Gheorgheni de către profesorul Basilides Tibor, sub denumirea de U.A.R.;
- 1949 Dna Dr. Lovey Maria a câștigat în anul 1949 campionatul National feminin de șah organizat în Iași.
- 1950 Acțiunea de patinaj viteză a început la Miercurea Ciuc, pe pista naturală de 400 m, amenajată lângă patinoarul de hochei, pistă care în anul 1977 a fost betonată și iluminată. Pe această pistă s-au desfășurat majoritatea competițiilor interne, iar în perioada 1979-1986 și competițiile internaționale.
- 1951 In 1951 în cadrul echipei de box a clubului AS "Voința" sunt legitimați 19 sportivi ;
- 1954 Fehérvári Eszter va deveni de trei ori consecutiv Campioana României la schi fond, 5 km și totodată va fi în lotul național;
- 1960 In anul 1960 se înființează "Akarat SE" (AS Voința) cu echipa de Handbal Feminin (antrenor Tamas Ignac), care a activat în divizia A (1964-1978), obținând locul III;
- 1961-1978 A fost amenajată, pe lacul Ciucaș din Băile Tușnad, o pistă naturală de patinaj viteză, pistă pe care s-au desfășurat majoritatea competițiile interne, iar în anul 1978 s-a disputat și primul Campionat Internațional al României, la patinaj viteză;
- 1965 Primul rezultat considerabil la lupte din Odorhei, Papp Lajos câștigă Campionatul National Echipa A.S. Lemnarul Odorheiu Secuiesc promovează în divizia A a campionatului național și din 1965 au obținut 30 de titluri de campion național la diferite categorii de greutate;
- 1968 Laszlo Janos din Odorhei câștigă în anul 1968 Campionatul Balcanic de Lupte, la categoria 100 kg;

- 1968 Activitatea de judo a început la A.S. Sănătatea Miercurea Ciuc, având ca antrenor pe Tánzos Gall Jozsef.
- 1968-1969 Activează echipa masculină seniori la handbal - A.S.Voința - în divizia B
Primul titlu de campion național de patinaj viteză de seniori a fost cucerit de sportiva Tasnádi Maria;
- 1972-73 Primele recorduri naționale de juniori au fost realizate de Katona Gheorghe, la juniori III, în probele de 500, 1.000 și 1.500 m; Biró Andrei, la juniori II, în proba de 3.000 m. La seniori primul record a fost realizat de Tasnádi Maria, la proba de 500 m, în anul 1973. Patinatorii harghiteni au îmbunătățit 324 de recorduri naționale la seniori, juniori și copii (244 la masculin și 98 la feminin). Dintre acestea 57 au fost realizate la seniori și senioare.
- 1980 În anul 1980, în Poznan la campionatele Europene de Tineret de Tenis de Masa, Fejer Andras câștiga medalia de bronz;
- 1985 Turism și orientare turistică: Se organizează ediția de iarnă a întâlnirilor turistice, Borsecul fiind reprezentat de 5 echipaje.
- 1990 Se înființează secția de lupte greco-romane la A.S. Minerul Bălan, care în anul 1997 prin Fülöp Arnold, obține locul I la copii la 53 kg, campionatele naționale;
- 1990 Barothi László, este primul karateka și antrenor din orașul Toplita, dar și membru fondator al Federației de Arte Marțiale, împreună cu Adrian Stuparu, Adrian Popescu și alții;
- 1991 Barothi László devine Campion Național la kumite la categoria +70 kg;
- 1997 Cele mai bune rezultate s-au realizat în acest an, când echipele Clubului Sportiv Școlar și Sport Club din Miercurea Ciuc au câștigat campionatul național la toate categoriile de vârstă, clasarea pe locurile II a echipei C.S.S. Gheorgheni la categoria de juniori I,II și speranțe, iar echipa A.S. Minerul Bălan s-a clasat pe locul III la copii;
- 1997 De asemenea pe patinoarul artificial din Gheorgheni s-a organizat jocuri din cadrul Campionatului Mondial și European de juniori din anul 1997
- 1998 În ultimii ani biatlonul(pe schiuri) s-a afirmat atât pe plan intern cât și internațional, unde s-a remarcat sportiva Tófalvi Eva, care a reușit, în anul 1997, să se claseze pe locul IV la Campionatele Mondiale de juniori și pe locul XI la Jocurile Olimpice de iarnă, de la Nagano(Japonia)
- 1998 Echipa de fotbal în Borsec se califică în divizia C. În turul campionatului echipa poartă numele de Electro-Apemin și este antrenată de Nicolae Zaharia și termină

- campionatul pe locul 3;
- 1999-2000 Echipa de fotbal în Borsec câștigă cupa “Fair Play”, înmănată de Federația Română de Fotbal, a promovat în divizia B, dar la sfârșitul campionatului a retrogradat și echipa se destramă ;
- 2002 La Campionatul Național de schi, Farkas Raluca va ocupa poziția a 2-a la 3 km clasic, Péter László tot la aceeași categorie locul doi la proba 5 km clasic.
- Patinatorii de viteză au dominat cu autoritate majoritatea competițiilor interne, cucerind numeroase titluri de campion național la toate categoriile de vârstă, iar pe plan internațional s-au clasat în primele 10 locuri la Campionatele Mondiale de seniori și juniori și la Campionatele Europene de seniori prin sportivii Kopacz Tibor, Horvath Dezideriu și Novac Eduard. Sportivul Kopacz Tibor aduce prima medalie pentru patinajul viteză românesc, cea de bronz, în proba de 5.000 m, la Campionatele Europene din anul 1984, desfășurate în Norvegia.

2.1.2. Cele mai importante rezultate în hochei de gheață

Pe parcursul anilor echipele de seniori din Miercurea Ciuc au câștigat de 6 ori titlul de campioni naționali: 1949 și 1952 Avântul IPEIL, 1957 Recolta, 1960 și 1963 Voința, 1997, 2000, 2004, 2007, 2008, 2009, 2010 Sport Club;

1950, 1952, 1995, 2001, 2003, 2006, 2007, 2010 În fiecare an 6-10 sportivi din Miercurea Ciuc au fost selecționați în echipa națională;

Pentru dezvoltarea bazei de selecție, începând din anii `60 s-au organizat cu regularitate competiții pentru copii și speranțe la care au fost angrenate și echipe sătești (Remetea, Cârța, Ciumani, Dănești, Sânsimion și altele);

Pe lângă cele două patinoare acoperite, în fiecare iarnă au fost amenajate patinoare naturale de hochei pe gheață în toate localitățile ce aveau echipe angrenate în competiții de nivel județean; Trebuie subliniat faptul că în perioada de glorie a hocheiului românesc (Calificarea în grupa A la Campionatele Mondiale din 1976 și clasarea pe locul VII-VIII la Jocurile Olimpice din 1980), Miercurea Ciuc a avut 4 jucători care au contribuit din plin la aceste succese.

Patinoarul artificial din Miercurea Ciuc a fost gazda a numeroase competiții internaționale precum Campionatele Mondiale și Europene de seniori și juniori și etape ale Cupei Continentale.

2.2. Situația actuală a sportului în județ

2.2.1 Situația sportului școlar

Este dovedit faptul că activitatea sportivă din copilărie are un efect pozitiv asupra dispoziției de a practica sport la maturitate. Așadar educația fizică și sportul școlar reprezintă o ocazie unică și de nerepetat în formarea modului de viață sportiv al categoriilor de vârstă receptive. Majoritatea elevilor desfășoară activități sportive în cadrul orelor de educație fizică din programul școlar și în activitățile extrașcolare, așadar aceasta ar fi platforma ideală pentru conștientizarea importanței sportului și al modului de viață sănătos.

Scopul principal/primordial orei de educație fizică și sport este dezvoltarea mișcării corporale a copiilor, asigurarea unei condiții fizice favorabile, în timp ce activitățile sportive ale elevilor îndeplinesc roluri de activități de agrement asigurând posibilități sportive plăcute. Este regretabil însă că majoritatea elevilor fac mișcare exclusiv în cadrul orelor de educație fizică și sport. Printre principalele cauze ale acestui fapt se întâlnesc lipsa de motivație a profesorilor de educație fizică, și greutatea financiară și administrativă. Activitățile sportive din afara orelor școlare depind într-o măsură considerabilă de atitudinea/modul de abordare al profesorilor de educație fizică și pot fi percepute ca excepții îmbucurătoare.

Odată cu creșterea vârstei scade intensitatea sportivă. În trecut singura concurență a sportului a fost învățatul astăzi datorită multiplelor posibilități de petrecere a timpului liber elevii fac mai puțină mișcare (calculator, televizor, etc.).

2.2.2 Situația sportului de performanță

Conform prevederilor noii legi a sportului în România doar cluburile sportive care dispun de certificat sportiv (CIS) pot funcționa echipe profesionale și pot avea un număr de angajați favorabil funcționării echipei. În județul Harghita pe baza tradițiilor și rezultatelor obținute în ultima perioadă s-au conturat principalele ramuri sportive. O astfel de ramură deosebit de

populară este hocheiul, orașul Miercurea Ciuc poartând fi considerat leagănul hocheiului din România și în ultima perioadă citadela hocheiului românesc. Meciurile clubului din Miercurea Ciuc la nivelul orașului pot fi percepute ca un important eveniment social și sunt factori importanți ai intensificării/întării identității. Importanța națională a hocheiului din județul Harghita este cel mai bine justificată de faptul că 90% din jucătorii echipei naționale de hochei provin din județul Harghita.

Dezvoltarea hocheiului pe gheață este pusă în dificultate de lipsa patinoarelor în mai multe zone ale județului și lipsa activităților de calitate de formare și educare a tinerelor speranțe. Aceasta din urmă reprezintă o problemă datorită cheltuielilor necesare pentru această activitate, fapt ce justifică finanțarea permanentă.

În afară de cluburile de hochei, județul are o echipă de baschet în divizia A, au tradiție luptele, gimnastica, etc. În afară de acestea sunt populare și orientarea în alergarea, schiul și există rezultate importante și în biatlon.

Echipele de fotbal participă la campionate bine organizate în cadrul cărora este asigurată posibilitatea de dezvoltare (există un sistem de promovare și retrogradare). Din păcate în majoritatea cazurilor echipele nu pot accepta să participe în ligi superioare din pricina situației materiale și al altor cauze. Este o problemă generală că la multe echipe nu sunt conducători și antrenori specializați, nu este asigurată formarea și educarea tinerelor talente. În afară de aceasta, lipsesc specialiștii în medicină sportivă, Cabinetul Sportiv Județean nu funcționează.

Deși atletismul din județ nu are rezultate remarcabile, cea mai mare problemă a acestei ramuri sportive este lipsa specialiștilor și a finanțării. În multe zone ale județului lipsește infrastructura sportivă și nu este rezolvată problema formării și educării tinerelor talente. Din pricina numărului redus de atleți, aceștia nu pot participa la competiții importante, ceea ce conduce la degradarea calității în această ramură sportivă. S-ar putea ameliora problemele prin organizarea unor campionate între școli și motivarea profesorilor de educație fizică și sport deoarece cheia succesului ar fi atitudinea pozitivă al acestora.

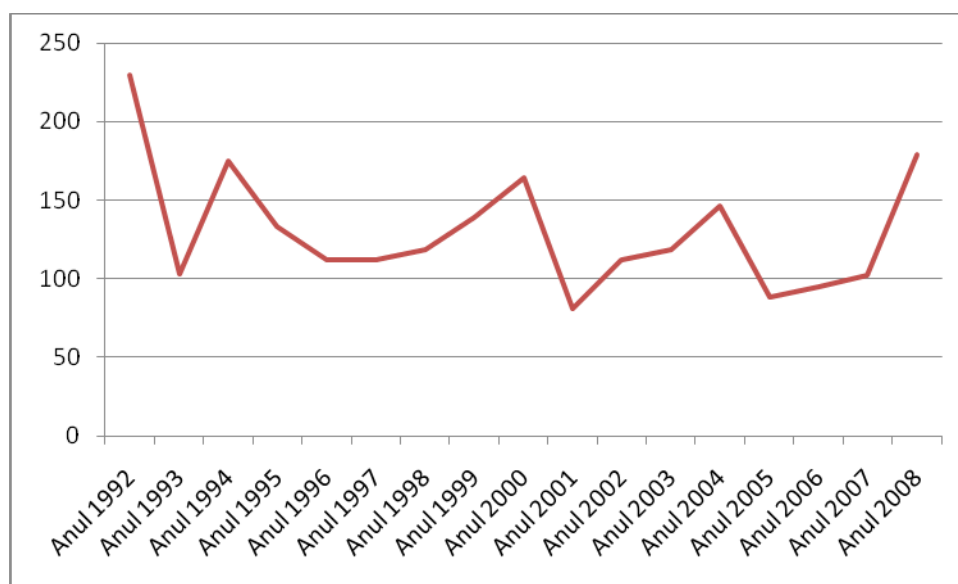
Problemele prezentate mai sus există și în cazul judo-ului, o altă ramură sportivă tradițională în județ. În afară de cele menționate, ar fi necesară organizarea de competiții, cantonamente, însă finanțarea acestora nu este realizată.

Printre problemele generale ale sportului de performanță apare și numărul redus al sponsorilor, și reticența față de sponsorizarea sportului din pricina experiențelor negative din trecut. Această practică trebuie schimbată prin planificare, prin redobândirea renumelui sportului de performanță, astfel se vor putea atrage finanțatori.

Pe baza datelor statistice numărul secțiilor sportive în 2008 în județul Harghita era de 179, situându-se, astfel, pe locul al 13-lea în rândul județelor din țară. Secțiile pe ramuri de sport, care aparțin cluburilor publice și private, precum și asociațiilor sportive, cuprind acele secții care s-au afiliat la federațiile naționale de sport.

Graficul de mai jos ilustrează evoluția numărului secțiilor sportive din județ, în perioada 1992-2008.

Grafic nr. 1 – Evoluția numărului secțiilor sportive din județul Harghita

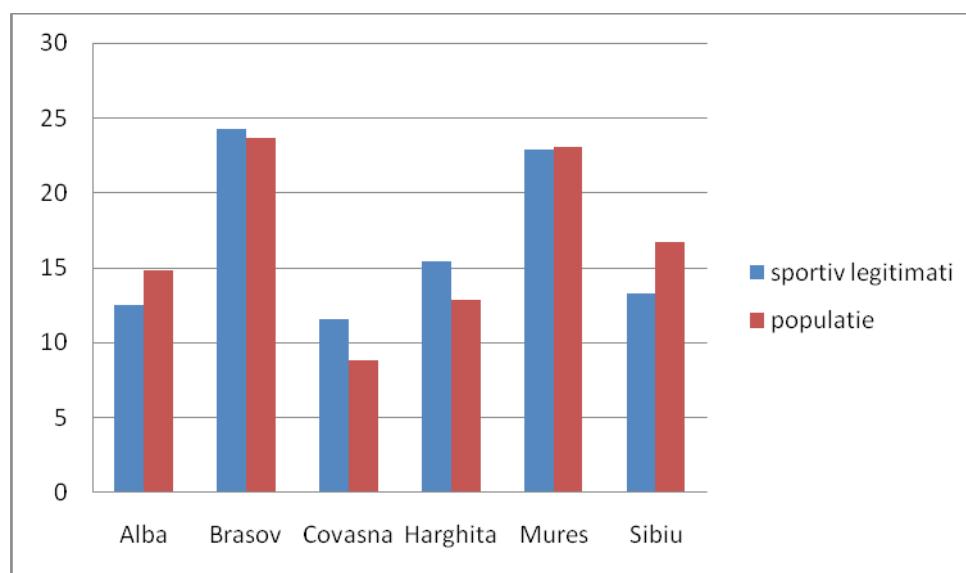


Sursa: INSSE.ro

În ceea ce privește numărul sportivilor legitimați, în ultimi 4 ani, acesta a cunoscut o creștere constantă, ajungând la numărul de 5204 în anul 2008.

Graficul de mai jos arată distribuția sportivilor legitimați în Regiunea Centru, respectiv ponderea populației județene din Regiune. După cum se poate observa ponderea județului Harghita arată o valoare de 15% cea ce privește procentul sportivilor legitimați, peste procentul populației existente. Acest fapt evidențiază spiritul sportiv relativ mai ridicat în județul Harghita.

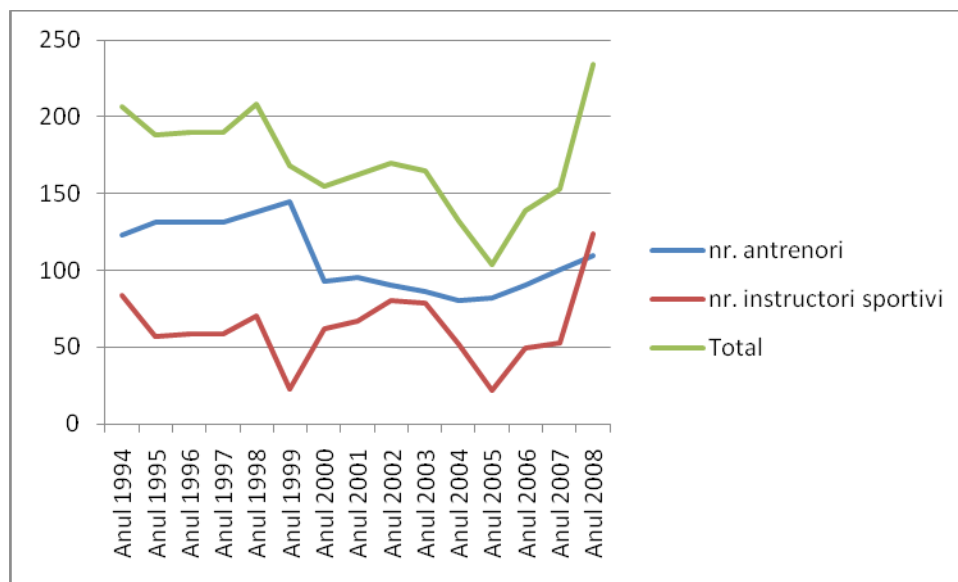
Grafic nr. 2– Ponderea sportivilor legitimați și ponderea populației în Regiunea Centru – anul 2008



Sursa: INSSE.ro

Următorul grafic prezintă evoluția numărului specialiștilor calificați, în domeniul sportului, în județul Harghita. După cum se poate observa numărul persoanelor care au o calificare recunoscută de federațiile naționale și au desfășurat activitate în anul respectiv arată o creștere în ultimi ani. Cu toate acestea județul Harghita rămâne o problemă în privința numărului redus al personalului calificat în domeniul sportului.

Grafic nr. 3 – Numărul specialiștilor calificați în domeniul sportului în județul Harghita, anul 2008



Sursa: INSSE.ro

2.2.3 Situația sportului de agrement

În cadrul petrecerii timpului liber sportul nu primește prioritate în raport cu televizorul, activitate cu care adulții petrec cel mai mult timp al zilei. Cetățenii explică dispoziția redusă de a practica sport cu lipsa timpului liber și cu numărul restrâns al posibilităților.

Majoritatea sportivilor de agrement nu fac antrenamente într-un cadru organizat deși la nivelul județului au apărut posibilități sportive oferite de prestatori specializați (săli de fitness, terenuri de sport), însă s-a redus numărul posibilităților sportive gratuite, accesibile tuturor. Astfel, posibilitatea de a face sport poate deveni privilegiul persoanelor care își permit financiar această activitate, pentru celelalte categorii este necesar asigurarea infrastructurii de bază favorabile activităților sportive.

Măsura dezvoltării/extinderii sportului de agrement este influențată și de faptul că în momentul de față angajatorii nu au recunoscut faptul că ocrotirea sănătății angajaților este un interes comun, al cărui mijloc de realizare poate fi reprezentat de activitățile sportului de agrement. S-ar putea mobiliza mase importante cu ajutorul unor posibilități sportive organizate de angajatori, fapt care pe lângă ocrotirea sănătății ar avea un efect pozitiv și asupra productivității și spiritului de echipă al angajaților.

Valorificarea turistică a sportului de agrement momentan este doar probabilă, nu este la nivelul posibilităților. Pistele de schi existente nu se conformează la cererile existente, și în momentul de față există numai idei în ceea ce privește conectarea acestora într-un sistem județean și creșterea gradului de utilizare al acestora.

Există inițiative în ceea ce realizarea pistelor de ciclism, turism cu căruța și a potecilor tematice, însă este redus numărul investițiilor de acest gen (construire de complexuri sportive, clădiri multifuncționale), și nu este frecventă nici colaborarea dintre agenții turistici și prestatorii de servicii sportive.

2.3. Edificii și evenimente sportive

Pe parcursul prezentării infrastructurii sportive a județului la fiecare ramură sportivă a apărut ca o problemă generală lipsa infrastructurii, măsura necorespunzătoare al acesteia, starea proastă al infrastructurii. Pe lângă starea edificiilor nu este eficientă nici așezarea teritorială al acestora. În timp ce în oraș ponderea edificiilor sportive la 1000 de persoane este de 9,5, în localitățile din mediul rural această pondere este de numai 8,5. ramura sportivă cu cea mai bogată și dezvoltată infrastructură este fotbalul, însă starea terenurilor este variată și multe terenuri nu corespund cerințelor minime de funcționare. Deși județul poate favoriza sporturile de iarnă capacitatea edificiilor nu poate satisface nici exigențele locuitorilor, nici a turiștilor, astfel sunt îngreunate posibilitățile de dezvoltare a sporturilor de iarnă.

Autoritățile administrației publice locale, ca sarcină privind dezvoltarea sportului, au formulat dezvoltarea infrastructurii sportive. Este un paradox special faptul că întreținerea și administrarea edificiilor existente nu este rezolvată, astfel sălile de sport construite recent din fonduri guvernamentale sunt în proces de degradare. Pe lângă ideile de investiție, în puține localități s-au elaborat studii de fezabilitate și planuri de implementare și în afara câtorva excepții nu este caracteristică planificarea valorificării multiple a edificiilor, și satisfacerea exigențelor locale. Majoritatea ideilor de dezvoltare vizează asigurarea infrastructurii necesare pentru sportul de performanță și pentru anumite condiții ale sportului de agrement. Sunt reduse inițiativele care vizează valorificarea turistică a sportului, deși există posibilități și în valorificarea în sport a resurselor naturale. Din punctul de vedere al sportului de agrement, este o problemă uriașă lipsa unui bazin de înot cu capacități olimpice, iar numărul bazinelor existente este redus și de slabă calitate. Acesta este un obstacol deosebit de important pentru practicarea sporturilor de apă.

Cele mai importante evenimente sportive din județ se leagă de orașe sau de zona din apropierea acestora. Merită o atenție specială prezentarea vieții sportive a centrului județean Miercurea Ciuc.

Centrul județean, municipiul Miercurea Ciuc, mai exact spațiul central al orașului este gazda startului și finish-ului Supermaratonului Secuiesc organizat anual (la ultima ocazie având 148 de participanți) cât și al mai multor etape ale turului ciclist al Ținutului Secuiesc (în 2008, 80 de participanți) eveniment care apare și în calendarul Uniunii de Ciclism Internațional.

La nivelul centrului județean sunt trecute în evidență 17 ramuri sportive de performanță și alte 15 ramuri sportive. Numărul sportivilor legitimați la Clubul sportiv Miercurea Ciuc în anul 1995 a fost de 69, în 2001 a ajuns la 97, iar în 2007 la 358 de persoane. Având în vedere faptul că numărul tinerilor a scăzut față de anul 1995, această creștere poate fi explicată că din ce în ce mai mulți tineri devin sportivi legitimați. Stadionul din Miercurea Ciuc, pe lângă sporturile de performanță oferă posibilități și pentru sportul de agrement.

Zone din oraș favorabile activităților sportive și de petrecere a timpului liber: un stadion, un patinoar, o pistă pentru schi viteză, un teren de fotbal, cinci terenuri de mini-fotbal, trei stranduri, iar în zona de aglomerație a orașului există patru piste de schi funcționale (trei la Băile Harghita și una la Vârful Tolvajos).

În afară de competițiile echipelor din ramurile sportive evidențiate (hochei, fotbal, handbal, baschet), în județ în mai multe locuri se organizează competiții de atelaje trase de cai, și competiții cu cai, acestea având și un potențial turistic și au un important potențial de dezvoltare. În afară de competițiile menționate în fiecare localitate există evenimente locale, campionate de fotbal pentru amatori, campionate de hochei între localități și competiții de handbal. Dezvoltarea turismului sportiv și creșterea renumelui internațional se poate realiza prin organizarea unor evenimente de rang internațional (de ex. Campionatul mondial de schi fond organizat în 2009, sau Turul Ciclist al ținutului Secuiesc) Organizarea sistematică al campionatelor internaționale poate avea un efect multiplicativ asupra sportului și economiei din județ.

2.3.1. Situația bazelor sportive pe localități

Pe parcursul analizei anterioare am prezentat situația generală a infrastructurii sportive din județ, am evidențiat acele problemele și lacunele generale ale edificiilor sportive din diferitele localități ale județului Harghita. În ceea ce privește starea, dotarea și calitatea bazelor sportive din diferitele localități, situația este deosebit de eterogenă. Unele localități (în afară de orașe)

dispun de o infrastructură sportivă care este favorabilă asigurării unei activități sportive de nivel înalt într-un mod foarte adecvat.

În momentul de față nu există o bază de date care ar putea prezenta situația reală a stării și dotării edificiilor sportive din diferitele localități ale județului. Din acest motiv printre planurile Consiliului Județean Harghita apare o inițiativă care are ca obiectiv realizarea unei ample analize de situația în urma căreia se poate contura situația reală a infrastructurii și bazelor sportive de pe teritoriul județului. Conform planurilor, elaborarea analizei situației va cuprinde fiecare localitate, edificiu și prestator de serviciu din domeniu.

În scopul ca ancheta ce se dorește a se realiza să stea la baza planificării investițiilor din viitor trebuie să ia în considerare următoarele aspecte:

- locația edificiilor sportive
- capacitatea edificiilor sportive
- starea edificiilor sportive
- cheltuieli anuale de funcționare
- administratorul edificiilor sportive
- propunerile de dezvoltare

Din perspectiva planificării investițiilor din viitor este indispensabil realizarea unei analize de situație ca cea prezentată mai sus.

2.4 Cadru instituțional

În cele ce urmează prezentăm structura administrației publice centrale și locale ale activității sportive din România.

A) Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, prin Autoritatea Națională pentru Sport și Tineret – organ al administrației publice centrale, cu instituții subordonate în teritoriu:

- Direcțiile județene pentru Sport și Tineret: sunt organizate și funcționează ca instituții publice cu personalitate juridică în subordinea Ministerului Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, și au ca obiect principal de activitate organizarea și desfășurarea acțiunilor de sport și tineret, a acțiunilor culturale, artistice, distractive, educative, turistice interne și internaționale, și de agrement pentru copii și tineri.

B) Structuri sportive: care se constituie pe baza dreptului la liberă asociere, (nu sunt subordonați anumitor instituții), ele se înființează, la asociații județene pe ramură de sport sau federații sportive naționale

- Asociații sportive (fără personalitate juridică)
- Cluburi sportive (de drept privat, de drept public sau cluburi organizate la societăți comerciale), cu personalitate juridică
- Asociații județene pe ramură de sport (ex. Atletism, Judo sau Fotbal)
- Ligile profesioniste (se constituie cu aprobarea unei federații sportive, pentru echipe profesioniste, cum este fotbalul), cu personalitate juridică
- Federații Sportive Naționale, având personalitate juridică
- Comitetul Olimpic și Sportiv Român (COSR), care este o asociație de interes național, are statut propriu elaborat în conformitate cu prevederile CHARTEI OLIMPICE, având personalitate juridică de drept privat, autonomă, nonprofit și neguvernamentală, apolitică și fără scop lucrativ

Pe baza datelor statistice obținute din partea Autorității Naționale pentru Sport și Tineret numărul cluburilor de drept public este 8, numărul asociațiilor județene pe ramură 6, în timp ce numărul cluburilor de drept privat este de 88. Asociațiile fără personalitate (având un număr total de 155) desfășoară activități în mai mult de 50 de ramuri sportive, cel mai popular fiind fotbalul.

Totuși trebuie evidențiat faptul că în ciuda numărului înalt al structurilor sportive, colaborarea între acestea rămâne sub așteptări. Acest fapt evidențiază și rezultatele obținute în urma prelucrării chestionarelor efectuate cu reprezentanți structurilor sportive județene.

Lista cluburilor și asociațiilor sportive pe localități și ramuri sportive o găsiți anexată (anexa nr. 3) prezentei strategii.

Anterior am făcut referiri cu privire la atitudinea pozitivă a Consiliului Județean Harghita față de stimularea și susținerea sportului la nivelul județului. Această atitudine proactivă apare și la nivel organizatoric. Pe de o parte Consiliul Județean finanțează activitatea mai multor asociații sportive ca membru asociat, de exemplu: Asociația Clubul Sportiv „Lobogó”, Asociația Clubul Sportiv „Krigel”, etc. În paralel cu cele menționate Consiliul Județean Harghita a înființat o asociație cu numele Asociația Harghita Sportclub cu scopul de a susține viața sportivă din județ, și cu scopul de a dezvolta cadrul instituțional al sportului. Participarea în structurile menționate a fost pusă în vigoare prin Hotărârile Consiliului Județean fapt ce justifică încă o dată devotamentul consiliului județean față de dezvoltarea vieții sportive.

Din punctul de vedere al dezvoltării cadrului instituțional din domeniu o posibilitate favorabilă ar putea fi reprezentată de înființarea unei asociații de dezvoltare inter-comunitară în domeniul sportului. Această inițiativă a fost susținută de primarii și reprezentanții sportivi intervievați pe parcursul muncii de teren necesară elaborării prezentului document de dezvoltare.

2.5. Sistem județean de finanțare a sportului

Importanța și actualitatea domeniului de finanțare a sportului este justificată și de rezultatele anchetei sociologice realizate de membrii echipei însărcinați cu elaborarea prezentei strategii. Organizațiile, instituțiile și sportivii intervievați au apreciat lipsa fondurilor ca o problemă primordială.

La nivel județean finanțarea sportului vizează următoarele patru domenii:

- Finanțările Consiliilor Locale
- Finanțarea Consiliului Județean Harghita
- Activități de sponsor
- Sprijinul populației
- Capacitatea organizațiilor de absorbție a fondurilor de finanțare

2.5.1. Finanțările administrațiilor publice locale

Printre finanțările administrațiilor publice locale în primul rând trebuie menționată contribuția financiară a Consiliilor Locale. Aceste finanțări vizează în special întreținerea și funcționarea edificiilor sportive și sprijinul acordat echipelor locale. Pe parcursul dezbaterilor publice însă, reprezentanții diferitelor ramuri sportive au scos în evidență neeficiența finanțărilor de către consiliile Locale, fapt ce conduce la imposibilitatea planificării financiare. Trebuie știut și faptul că aceste fonduri pot acoperi numai o parte din cheltuielile de funcționare și din ele nu se pot finanța investiții importante.

Merită o atenție sporită programul de finanțare al Consiliului Județean care va fi prezentat detaliat în cele ce urmează.

Consiliul Județean Harghita acordă sprijin material și moral acelor sportivi, asociații și cluburi sportive, care prin participarea la diferitele campionate interne și internaționale, contribuie la aprecierea pozitivă a județului.

A) Programul de finanțare nerambursabilă

Consiliul Județean Harghita acordă anual sprijin financiar asociațiilor și cluburilor sportive din județ prin *Program anual de sprijinire a sportului din județul Harghita* pe baza prevederilor

Ordinului nr. 130/2006 privind finanțarea nerambursabilă din fonduri publice a proiectelor cluburilor sportive de drept privat și ale asociațiilor pe ramură de sport județene și ale municipiului București, Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000, cu modificările și completările ulterioare și Hotărârii Guvernului nr. 884/2001 privind aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a dispozițiilor Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000.

Scopul programului este sprijinirea și stimularea activităților asociațiilor și cluburilor sportive din județul Harghita, care desfășoară activități și acțiuni de interes sau caracter județean:

- Promovarea sportului de performanță
 - Evidențierea contribuției semnificative și constante a sportului de performanță la reprezentarea și sporirea prestigiului județului pe plan național și internațional;
 - Susținerea activității de performanță la nivelul copiilor și juniorilor;
 - Susținerea procesului de redresare a jocurilor sportive, în funcție de valoarea, tradiția și gradul de dezvoltare a fiecăruia la nivel județean;
 - Susținerea sporturilor de iarnă în vederea amplificării la nivel național și internațional;
 - Susținerea participării sportivilor din județ la competițiile olimpice;
 - Promovarea sportului de masă
 - Încurajarea practicării activităților fizice și sportive, în mod continuu, de cât mai mulți cetățeni din județ;
 - Atragerea și stimularea tuturor categoriilor de cetățeni, în mod liber sau organizat, pentru practicarea activităților fizice și sportive;
- Dezvoltarea bazei materiale sportive
 - Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale sportive existente pentru asigurarea condițiilor necesare practicării activităților fizice și sportive.

Activități finanțate în cadrul acestui program sunt:

- Creșterea contribuției semnificative și constante a sportului de performanță la reprezentarea și sporirea prestigiului județului pe plan național și internațional prin:

- Sprijinirea participării sportivilor din județ la competiții naționale, internaționale și olimpice prin asigurarea taxei de participare și a echipamentelor sportive
- Sprijinirea organizării de competiții sportive naționale și internaționale, în județul Harghita, prin asigurarea fondurilor pentru cheltuielile de cazare, transport și premii.
- Sprijinirea organizării de competiții sportive județene și interjudețene în județul Harghita, prin asigurarea fondurilor pentru cheltuielile de cazare, transport și premii.
- Organizarea taberelor de pregătire (cantonament)
 - Susținerea activității de performanță la nivelul copiilor și juniorilor prin sprijinirea achiziționării echipamentelor sportive și închirierea spațiilor sportive necesare pregătirii lor;
 - Susținerea contribuției proprii pentru proiecte depuse în acest domeniu la diferite organisme de finanțare.
 - Susținerea promovării sportului de performanță județean la nivel național și internațional.

Solicitanții finanțării nerambursabile pot fi cluburile sportive de drept privat și asociațiile pe ramură de sport județene, care își desfășoară activitatea pe raza administrativ-teritorială a județului Harghita și care dispun de certificat de înregistrare sportivă.

B) Finanțarea programelor sportive prin colaborare cu diferite organizații sau instituții

Pe lângă programul de finanțare nerambursabilă, Consiliul Județean Harghita sprijină prin *programele de colaborare* toate acele acțiuni, mișcări, manifestări sportive, care au caracter județean sau regional. Consiliul Județean Harghita organizează și derulează aceste programe, în colaborare cu diferite instituții sau organizații neguvernamentale din județ. Prin derularea lor, pe lângă ramurile sportive des practicate în județul nostru, Consiliul Județean Harghita sprijină și promovează și alte ramuri de sport, mai puțin practicate, cum ar fi: ciclismul, motociclismul de performanță, concursurile de atelaje și programe ecvestre, concursurile de

atelaje canine. Prin programele enumerate, Consiliul Județean Harghita își propune să contribuie atât la dezvoltarea sportului din județ cât și la dezvoltarea turistică a județului, deoarece prin particularitățile și importanța lor acestea constituie o atracție pentru turiști. Prin organizarea anuală, dorim să creăm o tradiție din derularea acestor programe.

Un alt program, pe care Consiliul Județean Harghita îl organizează anual în colaborare este Gala Sportului Harghitean, program prin care se urmărește premiarea celor mai bune rezultate sportive ale anului în curs; astfel se premiază acei sportivi, antrenori, echipe sportive, care prin munca lor tenace și perseverentă, au contribuit la promovarea sportului harghitean.

Cadrul legal pentru organizarea programelor de colaborare îl constituie hotărârile adoptate în acest sens de Consiliul Județean Harghita, care au la bază solicitarea instituțiilor sau a organizațiilor sportive de a sprijini manifestările sportive în cauză. Prin completarea Formularului de solicitare a sprijinului financiar, Consiliul Județean primește cereri de sprijinire a manifestărilor sportive din partea solicitanților. Prin Contractele de cooperare, adoptate ca anexe ale Hotărârilor respective, se creează cadrul juridic prin care partenerii își asumă responsabilitatea de îndeplinire a obligațiilor stabilite prin contract. După încheierea contractului de cooperare, în baza clauzelor contractuale, responsabilul de program, va participa activ la organizarea programului, răspunzând solicitărilor primite de la organizator.

C) Finanțarea sub formă de cotizație sau subvenție

La acordarea sprijinului financiar, prin adoptarea unor hotărâri privind aprobarea participării Consiliului Județean în calitate de membru în unele asociații, cluburi sportive, și astfel plata unor sume pentru aceste organizații sportive sub formă de *cotizație anuală*, a fost luată în considerare importanța ce deține ramura sportivă în regiune, respectiv răspândirea și rezultatele obținute. Un alt criteriu, la acordarea sprijinului financiar sub formă de cotizație anuală, nu mai puțin important, decât cele mai sus amintite, a fost proporționalitatea în ceea ce privește distribuția acestor sume, astfel ca toate cele trei regiuni ale județului: Ciuc, Gheorgheni și Odorhei să fie reprezentate în mod echitabil.

Subvenția este modalitatea, prin care Consiliul Județean Harghita acordă finanțare, în vederea susținerii financiare a activităților sportive și a structurilor sportive, pentru premiarea sportivilor care au obținut rezultate relevante în cursul anului și pentru stimularea

performanțelor sportive. Sumele reprezentând subvențiile acordate se asigură pe bază de contracte, încheiate între structurile sportive și Consiliul Județean Harghita.

2.5.2 Activități de sponsorizare

Din discuțiile purtate cu antreprenorii locali, reprezentanții ramurilor sportive au ieșit la iveală fapte interesante în ceea ce privește disponibilitatea sferei economice în a finanța sportul. Pe de o parte în județ există o sferă antreprenorială care de mulți ani acordă un sprijin important vieții sportive, pe de altă parte până în momentul de față nu s-a atras atenția unui număr foarte ridicat de antreprenori despre sponsorizarea vieții sportive.

Reprezintă o problemă și aprecierea generală al activității de sponsorizare deseori se consideră fi un soi de cerșetorie. În acest caz este necesar schimbarea acestei percepții, considerăm că aceasta se poate realiza prin campanii eficiente de conștientizare. Bazele activității de sponsorizare trebuie să fie un parteneriat win-win.

2.5.3 Sprijinul populației

În creșterea rolului acceptat de populație în susținerea sportului le revine o sarcină importantă asociațiilor și cluburilor sportive. În raport cu țările din vestul Europei în județul Harghita este foarte redusă proporția de sprijin acordat prin donarea unei părți din impozit. Prin campanii de popularizare s-ar putea contribui la creșterea numărului populației care donează 2% din impozitul pe venit astfel crescând fondurile care se pot utiliza pentru dezvoltarea vieții sportive.

Totodată prin creșterea spiritului de supporter ar putea crește venitul obținut din vânzarea biletelor.

2.5.4 Capacitatea organizațiilor de absorbție a fondurilor de finanțare

În zilele noastre și în domeniul sportului este un element de bază existența unor competențe de atragere a fondurilor. Este important de menționat că obținerea fondurilor de finanțare necesită cunoștințe de specialitate astfel este foarte importantă dezvoltarea acestor competențe în cadrul organizațiilor.

Posibilitățile de a obține finanțări sunt completate și de fondurile de finanțare accesibile pe bază de proiecte. Fondurile UE vizează în general sportul de agrement. Absorbția și folosirea eficientă a fondurilor de finanțare necesită și cunoștințe de management de proiecte. Pentru dezvoltarea competențelor menționate în cadrul programelor am formulat măsuri concrete.

Finanțarea activității sportive se face pe baza bugetului de venituri și cheltuieli al fiecărei structuri sportive, aprobate de adunările generale pentru structurile sportive de drept privat sau de organele administrative publice centrale sau locale.

Pentru structurile sportive fără scop lucrativ sau structurile sportive de drept public în general sursele de venituri sunt următoarele:

- Cotizații și contribuțiile bănești sau în natură ale membrilor și simpatizanților
- Taxele de înregistrare stabilite potrivit legislației
- Donații și sumele sau bunurile primite prin sponsorizare
- Dobânzile și dividendele obținute din plasarea disponibilităților realizate din asemenea venituri
- Veniturile obținute din reclamă sau publicitate
- Veniturile pentru care se datorează impozit pe spectacole
- Venituri obținute din valorificarea bunurilor aflate în patrimoniul acestora
- Venituri obținute din vize, taxe și penalități sportive
- Indemnizațiile obținute din participare la competițiile și demonstrațiile sportive
- Indemnizațiile obținute din transferurile sportivilor
- Sume obținute prin transferuri în conformitate cu prevederile Legii nr 350/2005

- În cazul cluburilor de drept public – alocații bugetare ale administrației publice centrale sau locale

III. Analiză SWOT

Analiza SWOT reprezintă un mijloc de identificare a punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințări, toate acestea fiind necesare în procesul de elaborare a unei strategii. Și în domeniul sportului punctele tari și punctele slabe reprezintă resursele și capacitățile interne iar oportunitățile și amenințările sunt reprezentate de factorii externi.

Pe baza analizei SWOT propunem marcarea acelor direcții de dezvoltare care țin cont de capacitățile endogene din județ, poate trata problemele, poate valorifica posibilitățile oferite de factorii externi și minimalizează îndeplinirea amenințărilor.

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • Existența unor ramuri sportive cu mare tradiție • Ramuri sportive care aduc rezultate naționale și internaționale • Infrastructură sportivă dezvoltată permanent în orașe • Existența asociațiilor, organizațiilor sportive • Evenimente, campionate, competiții sportive de nivel local și național • Sprijinul Consiliului Județean pentru dezvoltarea vieții sportive • Bază sportivă favorabilă sporturilor de iarnă • Condiții favorabile practicării sporturilor extreme și de motorsport • Atitudine proactivă a Consiliului Județean Harghita în ceea ce privește dezvoltarea cadrului instituțional • Activitatea Asociației Sportclub al Consiliului Județean Harghita 	<ul style="list-style-type: none"> • Calitatea necorespunzătoare al educației fizice din școli • Lipsa specialiștilor (antrenori, specialiști în medicină sportivă) • Lipsa unei activități eficiente de formare și educare a tinerelor speranțe • Lipsa serviciilor de sănătate sportivă • Gradul scăzut de promovare al evenimentelor sportive • Problemele accesului și folosirii infrastructurii sportive din județ • Accesibilitatea și calitatea infrastructurii sportive în zonele rurale ale județului • Lipsa instituțiilor și organizațiilor care desfășoară activități în sport • Calitatea nefavorabilă a cooperării și comunicării • Exigențe nesatisfăcute în domeniul sportului (de ex. Sporturi de apă)

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea posibilităților oferite de cuplarea sportului, turismului și agrementului • Dezvoltarea finanțării sportului prin proiecte, fonduri externe și campanii menite să promoveze activitățile de sponsorizare • Formarea și educarea tinerelor speranțe prin înființarea academiilor de sport • Accentuarea rolului educației fizice din școli în educația sportivă • Conștientizarea istoriei sportului în cadrul populației • Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement și sportului de masă • Organizarea de evenimente ce vor deveni tradiționale • Intensificarea rolului mass-media din județ în popularizarea modului de viață sportiv • Valorificarea în sport a relațiilor de parteneriat și colaborare • Organizarea unor evenimente naționale și internaționale în domeniul sporturilor de iarnă • Atragerea specialiștilor în județ • Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement și a sportului de performanță • Întărirea cadrului instituțional dedicat sprijinirii și susținerii activităților de sport, prin înființarea unei Asociații de Dezvoltare Intercomunitară, conform legii 215 al administrației publice locale, de către Consiliul Județean Harghita și consilii locale 	<ul style="list-style-type: none"> • Din pricina posibilităților sportului de agrement se va diminua interesul populației față de sport • Se înrăutățește starea de sănătate generală a populației și scade nivelul de trai • Concentrarea infrastructurii sportive în orașe • Imposibilitatea de funcționare a unor ramuri sportive din pricina situației financiare • Involuția ramurilor sportive de succes din pricina lipsei unei activități eficiente de formare și educare a tinerelor speranțe

IV. Strategia

4.1 Viziuni strategice

Viziunea generală: Datorită activizării vieții sportive prin dezvoltarea calitativă a sportului de performanță și al sportului de masă va crește proporția populației județene care practică activități sportive, iar sportul va contribui la îmbunătățirea renumelui internațional al Ținutului Secuiesc și la creșterea nivelului de trai al populației.

În cele ce urmează, corelat cu imaginea de viitor prezentată mai sus am formulat imaginea de viitor pentru fiecare dintre cei trei pilieri de bază al prezentei strategii de dezvoltare a sportului.

Viziunea sportului de performanță: prin finanțarea și asigurarea condițiilor de funcționare eficientă a ramurilor sportive evidențiate se va putea realiza obținerea permanentă a unor rezultate internaționale, în același timp datorită dezvoltării permanente a altor ramuri sportive județul Harghita va putea fi asociată cu sportul în special în domeniul sporturilor de iarnă.

Viziunea sportului de agrement: prin asigurarea posibilităților de practicare a sportului în modul de viață al fiecărui cetățean din societatea locală se va integra activitatea sportivă de zi cu zi, în consecința acesteia viața familiilor va deveni mai sănătoasă și echilibrată. Sportul va deveni o distracție familială în care fiecare generație primește rolul său/și are locul.

Viziunea sportului școlar: în școlile din județ orele de educație fizică și sport sunt predate de profesori bine calificați. Odată cu creșterea numărului și al calității orelor de educație fizică și sport elevii județului vor deveni cu adevărat prieteni ai sportului și vor fi o bază importantă pentru recrutarea sportivilor de performanță.

4.2 Sistemul obiectivelor strategice

Obiective strategice	Priorități de dezvoltare
<p>1. Îmbunătățirea stării generale de sănătate și creșterea nivelului de trai a populației din județ</p>	<p>1.1 Activizarea populației județului, creșterea atractivității sportului, atragerea/captarea atenției categoriilor inactice din punct de vedere sportiv</p> <p>1.2 Dezvoltarea infrastructurii sportului de masă și al sportului de agrement</p> <p>1.3 Creșterea numărului de evenimente sportive, promovarea acestora</p> <p>1.4 Asigurarea accesului la evenimentele sportive, și asigurarea egalității de șanse</p> <p>1.5 Intensificarea rolului îndeplinit de educația fizică școlară în educația sportivă, și în dezvoltarea aptitudinilor de rezolvare a problemelor</p> <p>1.6 Intensificarea motivației profesorilor de educație fizică, accentuarea importanței orelor de sport Activizarea asociațiilor, instituțiilor, organizațiilor sportive în privința dezvoltării spiritului sportiv al populației</p> <p>1.7 Susținerea lansării posibilităților sportive pentru angajați în privința creșterii productivității societății</p> <p>1.8 Prezentarea/mediatizarea succeselor și atitudinilor exemplare</p>
<p>2. Ocrotirea tradițiilor sportive prin intensificarea identității și dezvoltarea vieții sportive din județ</p>	<p>2.1 Conștientizarea în rândul populației al istoriei, tradiției și rezultatelor sportive din județ</p> <p>2.2 Intensificarea/întărirea identității prin promovarea atitudinii sănătoase/exemplare a suporterilor</p> <p>2.3 susținerea evenimentelor sportive tradiționale și caracteristice</p> <p>2.4 intensificarea rolului mass-mediei în popularizarea</p>

Obiective strategice	Priorități de dezvoltare
	<p>sportului în cadrul populației</p> <p>2.5 Dialog și colaborare strategică între administrații, instituții de învățământ, asociații sportive și instituții de specialitate</p>
<p>3. Valorificarea economică și turistică a potențialului sportiv din județ</p>	<p>3.1 Dezvoltarea infrastructurii sportului de agrement și recreere, diversificarea serviciilor</p> <p>3.2 Creșterea utilizării, gradului de folosire și optimizarea bazelor sportive existente</p> <p>3.2 baza de sport din județ trebuie să devină favorabilă pentru organizarea cantonamentelor și taberelor de pregătire naționale și internaționale</p> <p>3.3 Promovarea internă și marketingul internațional al evenimentelor sportive</p> <p>3.4 Investiții în ramurile sportive evidențiate, intensificarea activităților de sponsorizare</p> <p>3.5 Investiții în cunoștințele de specialitate necesare sportului de performanță</p>
<p>4. Promovarea renumelui județului prin sprijinirea sportului de performanță și prin participarea la competiții naționale și internaționale</p>	<p>4.1 Finanțarea sportului de performanță, motivarea sportivilor din județ spre participarea la competiții naționale, internaționale și olimpiade</p> <p>4.2 Îmbunătățirea condițiilor infrastructurale ale sportului de competiție și al sportului de performanță</p> <p>4.3 Creșterea calității educației profesionale în scopul atingerii unor rezultate pe plan internațional</p> <p>4.4 Sprijinirea în cadrul tinerilor a posibilităților de a face carieră în sportul de performanță, îndrumarea tinerilor spre sportul de performanță</p> <p>4.5 Finanțarea/susținerea campionatelor și cupelor naționale și internaționale organizate în județ</p> <p>4.6 Valorificarea relațiilor de județe înfrățite, localități înfrățite pentru cunoașterea bunelor practici din</p>

Obiective strategice	Priorități de dezvoltare
	domeniul sportului

4.3 Programe de dezvoltare propuse:

Considerăm că realizarea priorităților prezentate se poate realiza prin implementarea unor programe concrete în acest domeniu. Programele care se vor prezenta în cele ce urmează se construiesc pe următorii trei mai piloni:

- Dezvoltarea sportului de performanță
- Dezvoltarea sportului de agrement
- Dezvoltarea sportului școlar

4.3.1 Principiile de bază necesare stabilirii direcțiilor de dezvoltare

Cum a reieșit din capitolele anterioare sportul are un efect multiplu asupra societății și se pot semnala conexiuni strânse și între diferitele ramuri ale sale (sport de agrement, sport de performanță, sport școlar, și formarea și educarea tinerelor talente), din această perspectivă în cadrul măsurilor formulate pe baza direcțiilor de dezvoltare primește o importanță evidențiată viziunea integrată și principiul colaborării. Posibilitățile de dezvoltare multilaterală a sportului nu s-au conștientizat până în momentul de față în ținutul Secuiesc. Practicarea sistematică a sportului este favorabilă pentru reînnoirea și schimbarea vieții de zi cu zi/cotidiene.

Unul dintre punctele de plecare este reprezentat de ramura turistică, care dispune de un potențial favorabil pentru dezvoltarea din viitor a sportului. Inventarierea posibilităților oferite de sportul de agrement, promovarea produselor turismului activ și sportiv poate facilita dezvoltarea ofertelor turistice bazate pe turismul de agrement.

Construirea pistelor de biciclete și a traseelor turistice contribuie la dezvoltarea turismului rural și al ecoturismului.

În procesul stabilirii direcțiilor de dezvoltare trebuie ținut con de faptul ca sportul să urmărească și să susțină permanent conectarea talentelor la sistemul sportului (de ex. Burse), acordând atenție în special categoriilor sociale aflate în situații nefavorabile (copii și tineri din zonele defavorizate, persoane cu handicap, femei, rromi). Toate acestea se pot realiza printr-o strânsă colaborare cu asociațiile din domeniu, administrațiile locale și microregiunile din

județ. Sportul poate îndeplini un rol și în eliminarea disparităților teritoriale prin susținerea economiei de agrement, al economiei sportului de agrement și al economiei sportive.

4.3.2 Directive pentru dezvoltarea sportului de masă

- Gestionarea eficientă a resurselor: Valorificarea integrală a bazelor sportive, organizarea de evenimente și realizarea accesului tuturor cetățenilor la aceste servicii
- Accesul la informații: calendar sportiv județean, popularizare și mediatizarea evenimentelor
- Egalitate de șanse: posibilități de practicare a sportului pentru fiecare categorie socială și categorie socială, construirea unor locuri de joacă/sport publice
- Acces liber: accesul fiecăruia la serviciile edificiilor sportive, prețuri accesibile și în cazul edificiilor private
- Tratamente egal: tratarea și susținerea în mod egal a fiecărei activități a sportului de masă care favorizează mișcarea/sportul/educația fizică

4.3.3 Directive pentru realizarea programelor de dezvoltare a sportului de performanță

Sportul de performanță necesită susținere în primul rând datorită divertismentului, al efectului pozitiv al acestuia asupra sportului de agrement, datorită potențialului economic și efectului de întărire al identității al acestuia.

Condiția de bază al finanțării sportului de performanță trebuie să fie reprezentate de rezultatele atinse și de promisiunile atingerii unor rezultate proeminente. Gestionarea eficientă a fondurilor necesită concentrarea acestora și finanțarea diferențiată a diferitelor ramuri sportive. Se arată necesitatea definirii ramurilor sportive evidențiate și stabilirii priorităților, deoarece din perspectiva atingerii unor performanțe proeminente este indispensabil asigurarea pe termen lung al calculabilității, a siguranței financiare și al planificării. Celor mai buni sportivi trebuie să li se ofere posibilitatea obținerii unui sprijin/finanțări pe baza unor criterii

prestabilite. Pentru administrațiile locale este oportun să susțină bazele de rezerve pentru sportul de performanță și al inițiativelor viabile.

Totodată, posibilitățile de a face carieră în sportul de performanță trebuie asigurate încă din tinerețe. Copiilor trebuie să li se ofere posibilitatea de a alege ramurile sportive în care doresc să obțină rezultate performante. În ramura sportivă aleasă trebuie asigurate toate condițiile și sprijinul necesar ca aceștia să poată obține rezultate, iar cu timpul să facă performanță în sport și să își asigure traiul din această activitate.

Ramuri sportive evidențiate în județul Harghita (pe baza rezultatelor din ultima perioadă, al popularității și al tradițiilor):

- hochei
- patinaj viteză
- handbal
- baschet
- fotbal de sală
- judo
- atletism
- schi fond
- biatlon
- ciclism

Criteriile de finanțare trebuie stabilite pe baza interesului și viziunii ramurii sportive, pe baza rezultatelor naționale și internaționale, pe baza numărului de jucători profesioniști, cantitatea mijloacelor și resurselor necesare ramurii, efectul economic, și pe baza veniturile obținute din ramura sportivă respectivă. Pe lângă toate acestea finanțarea trebuie supusă anumitor condiții cum ar fi participarea sistematică la antrenamente, participarea la competiții

sportive, rezultate. În privința stabilirii finanțării efortului depus și rezultatelor obținute de sportivii de performanță este necesar formarea unui comitet de specialiști care să ia decizii pe baza unor criterii și așteptări prestabilite.

4.3.4 Directive pentru sportul școlar și educarea tineretului-speranță

În opoziție cu percepția actuală despre obiectivul orelor de educație fizică și sport din programul școlar acesta nu are exclusiv rolul de motiva elevii asupra obținerii anumitor performanțe. Sportul ca un modalitate al educației școlare învață disciplină și persistență, contribuie la creșterea respectului de sine și al cunoașterii și acceptării reciproce. Viziunea sănătății ca protejator de valori, și modul de trai sănătos poate fi întărit de școli și grădinițe. Din acest motiv educația fizică trebuie să fie obligatorie și accesibilă pentru fiecare, deoarece posibilitatea formării modului de viață sănătos este dreptul fiecăruia. Pe lângă toate acestea elevilor talentați și celor care simt vocație față de o anumită ramură sportivă trebuie să li se ofere posibilitatea de a practica sport și în afara orelor, cât și participarea la competiții sportive, ceea ce necesită lansarea unei colaborări strategice cu cluburile sportive. Este necesar înființarea unor școli și clase sportive pentru ca sportul de performanță să poată beneficia de un număr cât mai mare de sportivi talentați .

Totodată este necesar perfecționarea profesorilor de educație fizică și sport, dar trebuie acordat atenție și formării viziunii sportive a pedagogilor care predă alte materii, aceasta fiind necesară ca respectivii să recunoască faptul că sportul este important și de același grad cu diferitele materii școlare.

În cadrul educației școlare cadrele didactice trebuie motivate înspre organizarea vieții sportive al elevilor, aceasta putându-se realiza prin participarea sistematică la campionate școlare, recunoașterea și premiarea rezultatelor favorabile. Cu ajutorul acestor inițiative se poate contribui și la creșterea nivelului de educație fizică și sport.

Un obiectiv important este înscrierea sportivilor talentați la cluburi sportive, ceea ce necesită o colaborare strânsă cu cluburile locale și identificarea, sprijinirea tinerelor talente.

4.4 Lista programelor de dezvoltare

Pe parcursul elaborării programelor de dezvoltare am acordat atenție exigențele referitoare la realizabilitatea acestora. Astfel pe parcursul formulării programelor am considerat că este important să stabilim cercul inițiatorilor și beneficiarilor, cât și sursele de finanțare necesare implementării programului.

4.4.1. Programul „devotament și cunoștințe în sport”

Prezentarea și justificarea programului: Programul „devotament și cunoștințe în sport” vizează/stimulează asigurarea cunoștințelor de specialitate care sunt indispensabile din punctul de vedere al obținerii unor rezultate performante în sport

La nivelul județului s-a recunoscut/a devenit evident faptul că în lipsa cunoștințelor de specialitate și a resurselor umane calificate rezultatele echipelor și sportivilor talentați din județ rămân sub așteptări/potențial.

- În primul rând trebuie asigurat permanent garda de antrenori și personal auxiliar pentru sportivii și echipele din ramurile sportive evidențiate(hochei, handbal, baschet, fotbal de sală, judo, schi fond, etc.)
- La nivelul județului tinerii trebuie motivați să se orienteze spre profesiile de antrenori, arbitri, manager sportiv, etc.
- Programul stimulează totodată și calificarea/instruirea angajaților și conducătorilor asociațiilor și cluburilor sportive din județ. Succesul diferitelor ramuri sportive depinde într-o măsură considerabilă de managementul acestora, astfel dobândirea cunoștințelor de management, marketing, atragere de fonduri primește un rol evidențiat. Din acest motiv în cadrul programului propunem lansarea unui program de nivel județean de formare profesională în domeniul managementului sportiv

Obiectivul programului: asigurarea cunoștințelor necesare creșterii rezultatelor în sportul de performanță

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, Direcția pentru Sport

Participanții programului: cluburile, asociațiile și școlile sportive din județ

Rezultate așteptate: datorită implementării programului se va dezvolta baza de cunoștințe necesare obținerii unor rezultate excepționale de sportivii și echipele sportive din județ, cunoștințe care sunt indispensabile din punctul de vedere al organizării și funcționării eficiente a sportului de performanță. .

Pilon susținut: sportul de performanță

Programare, perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanțare: Surse proprii, sponsorizări
Program de burse din sponsorizări și din bugetul CJH
Programului operațional sectorial dezvoltarea resurselor umane

4.4.2. Programul „Investește în sport”

Prezentarea și justificarea programului: Programul vizează dezvoltarea și replanificarea sistemului județean de finanțare a sportului. În privința obținerii unor rezultate performante este pe lângă priceperea și devotamentul resurselor umane este necesar și atragerea unor investiții în viața sportivă. Programul acordă importanță atât atragerea unor investiții externe cât și mobilizarea fondurilor locale, astfel trebuie stimulat:

- Menținerea și dezvoltarea sistemului actual de finanțare al Consiliului Județean Harghita, dezvoltarea contribuției financiare a administrațiilor locale pentru sport
- Lansarea unei campanii de popularizare a sponsorizării, creșterea gradului de sponsorizare în cazul întreprinzătorilor din județ, campanie care să prezinte condițiile tehnice și juridice ale sponsorizării și stimulează realizarea parteneriatelor între sportivi și antreprenori.
- Subprogramul „nașul”: Considerăm că investirea în sport de către antreprenorii locali se poate realiza printr-o relație personală sportiv-finanțator. Aceasta înseamnă o relație de lungă durată între finanțator și sportiv, și datorită faptului că finanțatorul urmărește cariera sportivă a tânărului talent se poate contribui la creșterea motivației și a orientăției spre succes a sportivului finanțat.
- Identificarea fondurilor externe: În raport cu programul „devotament și cunoștințe în sport” considerăm că are o importanță aparte activitatea de marketing și

fundraising a specialiștilor, această activitate fiind necesară pentru realizarea finanțării echipelor, sportivilor și a cluburilor sportive din județ. Pe lângă acestea, pe materialele publicitare care promovează oportunitățile de investiții trebuie să apară și posibilitățile de investiție în sport și economia sportivă.

Obiectivul programului: Dezvoltarea sistemului de finanțare a sportului de performanță prin stimularea rolului financiar acceptat de actorii locali.

Inițiatorul-coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita și Direcția pentru Sport Harghita în parteneriat cu asociațiile sportive

Participanții programului: cluburi sportive din județ, școli sportive, sportivi și întreprinzători.

Rezultate așteptate: Datorită implementării programului va crește volumul surselor de finanțare necesare organizării și dezvoltării vieții sportive.

Pilon susținut: sportul de performanță

Planificare/perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanțare: sistemul de finanțare al CJH, bugetul Consiliilor Locale
Fonduri proprii ale asociațiilor

4.4.3. Program de dezvoltare a bazei și infrastructurii sportive

Prezentarea și justificarea programului: Programul vizează dezvoltarea bazei sportive din județ și modernizarea actualei infrastructurii sportive. Dezvoltarea, modernizarea și dotarea corespunzătoare a edificiilor sportive, a terenurilor de sport are o importanță deosebită atât din punctul de vedere al sportului de performanță cât și din cel al sportului de agrement.

- La nivel local și județean trebuie stimulat atragerea unor fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii sportive, în cadrul strategiilor de dezvoltare a localităților acestea trebuie să devină obiective strategice de sine stătătoare. În paralel cu exigențele cerute de sportul de performanță trebuie trecute în revistă și exigențele populației referitoare la sportul de agrement și recreere, dezvoltările trebuie realizate pe baza acestora.

- În cazul ramurilor sportive evidențiate, infrastructura existentă trebuie adusă la un nivel care să corespundă cerințelor internaționale, infrastructura trebuie să devină favorabilă pentru organizarea unor competiții internaționale.
- Trebuie acordată o atenție sporită modernizării și dotării corespunzătoare a terenurilor și sălilor de sport din școli
- Infrastructura și serviciile unor locații strategice (Băile Harghita, Izvoru Mureșului) trebuie aduse la un nivel care să fie favorabil organizării unor cantonamente internaționale (în special în cazul sporturilor de iarnă)

Obiectivul programului: Programul vizează dezvoltarea și modernizarea infrastructurii necesare sportului de performanță și sportului de agrement. Este evident că în lipsa infrastructurii corespunzătoare nu se pot obține rezultate, iar unele ramuri sportive chiar nu se pot practica

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, administrații locale, școli și Direcția pentru Sport Harghita

Participanții programului: școli și cluburi sportive din județ

Rezultate așteptate: Infrastructura sportivă va produce rezultate importante atât cantitativ cât și calitativ. Prin implementarea programului județul va apărea pe harta locațiilor favorabile pentru organizarea de tabere și cantonamente.

Pilon susținut: Sport de performanță, sport de agrement, sport școlar

Planificare, perioada: permanent 2010-2020

Surse de finanțare: Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale
 sponsorizări
 fonduri proprii ale asociațiilor

4.4.4. Programul dezvoltarea ramurilor sportive evidențiate

Prezentarea și justificarea programului: dezvoltarea câtorva ramuri sportive cu o mare tradiție, rezultate importante, de o mare popularitate necesită o atenție sporită. Astfel de ramuri sportive pot fi considerate hocheiul, handbalul, schi fond, orientare în alergare, patinajul viteză, ciclismul, etc.

Programul cuprinde toate acele sarcini care au fost prezentate și în alte programe, astfel: finanțarea, managementul, dezvoltarea infrastructurii, formarea și educarea tinerelor talente, etc.

În cazul acestor ramuri sportive viziunea strategică pe termen lung este indispensabilă. Totodată trebuie stabiliți indicatori de termen mediu și scurt, pentru realizarea indicatorilor este necesar elaborarea unor planuri de acțiune sectoriale și trebuie invocate în acest proces organizațiile și instituțiile care desfășoară activități în domeniul sportului.

- Trebuie acordată foarte mare atenție asigurării condițiilor infrastructurale, financiare și de specialitate. În cazul ramurilor sportive evidențiate proporția finanțării din bugetele consiliilor locale trebuie să devină mai importantă, și trebuie să devină planificabil și calculabil.
- În cazul ramurilor sportive evidențiate trebuie valorificate cunoștințele sportive existente în județ, și trebuie asigurat formarea și educarea tinerelor speranțe în mod organizat.
- În aceste ramuri trebuie susținut organizarea competițiilor și evenimentelor sportive.
- Propunem acordarea statutului de ramură sportivă evidențiată pe baza următoarelor criterii: interes, popularitate, numărul suporterilor, rezultate naționale și internaționale, numărul jucătorilor profesioniști, fonduri și infrastructura necesară ramurii sportive, efect economic. Pentru realizarea acestei activități propunem înființarea unui comitet care pe lângă acordarea statutului de ramură sportivă evidențiată va avea și sarcina de a evalua finanțările, rezultatele, și monitorizarea permanentă a ramurii sportive.

Obiectivul programului: Realizarea unei liste a ramurilor sportive prioritare în privința ca resursele financiare, intelectuale și de specialitate să se folosească în mod concentrat asigurând astfel o eficiență în domeniul sportiv.

Inițiatorul și coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, cluburi sportive și Direcția pentru Sport Harghita

Participanții programului:, cluburi sportive, școli sportive, administrații locale, asociații sportive

Rezultate așteptate: Datorită programului se vor desemna ramurile prioritare din viața sportivă. Iar acestea vor putea produce rezultate semnificative datorită folosirii resurselor în mod concentrat.

Pilon susținut: Sportul de performanță, sportul școlar și formarea și educarea tinerelor speranțe

Planificare, perioada: 2010-2020

Surse de finanțare: Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale
sponsorizări
fonduri proprii ale asociațiilor

4.4.5. Programul „Harghita în mișcare”

Prezentarea și justificarea programului: Acest program va contribui în mod direct la unul din obiectivele principale al prezentei strategii, acela de creștere a nivelului de trai a populației. Programul stimulează schimbarea actualei culturi sportive a locuitorilor, educarea spre un mod de viață sănătos și prevenirea bolilor de civilizație.

- Organizarea zilelor sportive județene: Prin colaborarea Consiliului Județean Harghita, administrațiilor locale și a ONG-urilor din județ propunem lansarea unui eveniment de nivel județean cu o durată de o zi (sau mai multe) cu tema principală sport.
- Pentru stimularea sportului de masă și sportului de agrement și pentru activizarea populației trebuie asigurat accesul cetățenilor la baza de sport a județului. Cu ajutorul oferirii posibilității de a folosi infrastructura sportivă gratuit și prin abonamente cu reducere trebuie contribuit la creșterea spiritului sportiv al populației. Pe baza principiului egalității de șanse trebuie asigurat accesul la sport pentru fiecare categorie socială, acordând mare atenție categoriilor sociale în situații defavorizate.
- Promovarea ramurilor sportive: propunem organizarea unor zile deschise în mai multe ramuri sportive, activitatea trebuie susținută de presă. În prezentarea ramurii

sportive anumite trebuie să accepte un rol important și asociațiile sportive și clasele sportive.

- Prin mediatizarea/promovarea rezultatelor obținute de sportivii din județ la competițiile naționale și internaționale se poate activa populația județului.

Obiectivul programului: Accentuarea spiritului sportiv al populației, promovarea diferitelor posibilități de petrecere a timpului liber prin mișcare în privința îmbunătățirii stării de sănătate a populației.

Inițiatorul și coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita

Participanții programului: cluburi sportive, școli sportive, administrații locale, presa locală și regională, populația

Rezultate așteptate: Datorită programului va crește numărul populației care face sport, pe termen lung se vor realiza schimbări calitative în starea de sănătate a populației.

Pilon susținut: sportul de agrement

Planificare, perioada: 2010-2020

Surse de finanțare:

Fonduri UE

Programe guvernamentale, Bugetele consiliilor locale

sponsorizări

fonduri proprii ale asociațiilor

4.4.6. Programul „tineri-speranțe”

Descrierea și justificarea programului: rezultatele excepționale atinse în arena sportului național și internațional s-au putut obține datorită performanței unor talente și generații excepționale. În majoritatea cazurilor însă aceste rezultate sunt ocazionale și nu sunt rezultatul unui proces permanent. Mulțumită dezvoltării diferitelor ramuri sportive și în județul Harghita s-a recunoscut faptul că în lipsa unei activități eficiente de creștere a rezervelor/asigurare a rezervelor echipele și sportivii din județ nu pot obține rezultate

performante în mod permanent/durabil. Acest proces este unul de lungă durată, însă va aduce rezultate.

- **Înființarea academiilor sportive:** una dintre formele de organizare eficiente al activității de creștere/asigurare de rezerve pentru sport este reprezentat de înființarea academiilor în diferite ramuri sportive. În cadrul academiilor tinerii sportivi pot învăța informațiile legate de anumita ramură sportivă în mod supravegheat, și au posibilitatea să își expună talentul. Academiile îndeplinesc un rol important și în formarea identității sportive și al spiritului de echipă. În județul Harghita este necesar înființarea academiilor în ramurile sportive evidențiate.
- **Dezvoltarea școlilor sportive:** În dezvoltarea talentelor, în creșterea performanțelor atinse de tinerii sportivi le revin roluri deosebit de importante și școlilor sportive din județ. Astfel în primul rând propunem perfecționarea personalului de la școlile sportive. Totodată propunem înființarea claselor sportive axată pe ramuri sportive.
- **Cluburi sportive de tineret:** în cazul cluburilor sportive pentru tineret cu ajutorul antrenorilor specializați în educarea copiilor și tinerilor sportivi trebuie stimulat înființarea echipelor sportive de tineret, și participarea acestora la competiții naționale și internaționale.
- **Burse:** Sportivii cu rezultate bune trebuie sprijiniți prin burse pentru a-și putea construi eficient cariera sportivă.
- **Inventarierea talentelor copiilor și tinerilor sportivi** Trebuie stimulat ca echipele și sportivii tineri să participe la centre de identificare a talentelor
- **Posibilități de a face sport în școli:** în cadrul școlilor elevilor trebuie să li se ofere posibilitatea de a face sport în ramurile sportive preferate de aceștia, în afara orelor de educație fizică copiii trebuie să aibă posibilitatea de a face sport la școală.

Obiectivul programului: creșterea performanțelor obținute de sportivii din județ, fundamentarea durabilității performanței prin investiții pe termen lung într-o generație tânără.

Inițiatorul și coordonatorul programului: cluburi sportive, școli sportive, administrații locale

Participanții programului: Consiliul Județean Harghita, asociații sportive, întreprinzători, populația

Rezultate așteptate: Programul este o investiție în viitor care vizează asigurarea permanentă a rezultatelor în sportul de performanță din județ. Rezultatele pot fi măsurate pe termen mediu și scurt în diferitele ramuri sportive.

Pilon susținut: sportul de performanță, formarea și educarea tinerelor speranțe sportive

Planificare, perioada: cu începere imediată, pe întreaga perioadă dintre 2010-2020

Surse de finanțare: Fonduri UE

Bugetul Consiliilor locale

Sponsorizări, investiții externe

Fonduri proprii ale organizațiilor

4.4.7. Program de dezvoltare organizatorică și colaborare instituțională pentru sport

Prezentarea și justificarea programului: Dezvoltarea sportului din județ nu se poate realiza fără dezvoltarea și modernizarea organizatorică și instituțională. În afară de acestea trebuie acordată atenție colaborării dintre instituțiile, organizațiile, civilii care desfășoară activități sportive, și maximalizarea posibilităților oferite de relațiile de parteneriat.

- Trebuie continuat și în anumite cazuri accentuate reformele organizatorice pe baza prevederilor legale.
- Una dintre condițiile de bază al dezvoltării organizatorice este managementul organizatoric eficient. Din acest motiv în raport cu cele formulate în cadrul programului devotament și cunoștințe în sport propunem dezvoltarea competențelor organizatorice prin organizarea unor trening-uri și cursuri și prin prezentarea/promovarea bunelor practici.
- Subprogram dialog pentru sport: propunem organizarea unor foruri cu o frecvență sistematică pentru organizațiile, instituțiile sportive și pentru sportivi, astfel se asigură posibilitatea formării unui dialog permanent între acești actori. Trebuie urmărite permanent atragerea fondurilor în parteneriat.

- Înființarea unei organizații umbrelă: în privința unei coordonări eficiente și pentru cuprinderea activităților propunem înființarea unei organizații umbrelă de nivel județean în domeniul sportului.

Obiectivul programului: pe de o parte stimularea realizării schimbărilor necesare în cadrul organizațiilor, pe de altă parte valorificarea avantajelor oferite de cooperare și de sincronizarea activităților

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, Direcția pentru Sport Harghita

Participanții programului: asociații sportive, organizații, instituții, sportivi

Rezultate așteptate: datorită programului devin cunoscute și populare și în județ modelele moderne și performante de conducere al organizațiilor, iar datorită colaborării și sincronizării activităților se vor naște noi posibilități de dezvoltare a sportului din județ.

Pilon susținut: sportul de performanță, sportul de agrement, formarea și educarea tinerelor speranțe pentru sport

Planificare, perioada: cu începere imediată pe o perioadă de 2-3 ani, dialogul trebuie să fie permanent pe perioada 2010-2020.

Surse de finanțare: Fonduri UE

Bugetul Consiliilor locale

Sponsorizări, investiții externe

Fonduri proprii ale organizațiilor

4.4.8. Programul „fizic sănătos-sportiv performant”

Prezentarea și justificarea programului: din discuțiile purtate cu actorii interesați în sport a reieșit că cele mai mari lacune se pot semnală în domeniul medicinei sportive. În rândul problemelor aparține faptul că în momentul de față la nivelul județului nu există un cabinet de medicină sportivă dotat corespunzător, este redus numărul medicilor specialiști de medicină sportivă și nu există servicii sanitare de calitate necesare sportului de performanță.

- Propunem înființarea unor cabinete de medicină sportivă cu medici specialiști în Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc și Gheorgheni.
- Medicina sportivă trebuie asigurată permanent și în cazul echipelor și cluburilor sportive.
- Pe termen scurt lacunele din medicina sportivă se pot compensa prin atragerea unor medici specialiști din afara județului. Aceasta necesită asigurarea condițiilor favorabile de muncă și locuit.
- Lipsa specialiștilor din medicina sportivă pe termen lung poate fi rezolvată prin susținerea carierei tinerilor din județ. Obiectivul este acela ca serviciile medicinei sportive prestate de specialiștii din afara județului să fie înlocuit de specialiști din județ.

Obiectivul programului: rezolvarea problemelor din domeniul medicinei sportive, creșterea numărului de rezultate în sportul de performanță.

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, administrații locale, cluburi sportive

Participanții programului: Direcția pentru Sport Harghita, instituții sanitare, organizații, asociații sportive, sportivi

Rezultate așteptate: Programul contribuie la dezvoltarea stării de sănătate a sportivilor din județ prin dezvoltarea serviciilor de medicină sportivă, astfel contribuind la creșterea numărului de performanțe.

Pilon susținut: sportul de performanță

Planificare, perioada: cu începere imediată, pe o perioadă de 5 ani

Surse de finanțare:

Contribuția administrațiilor

Sponsorizări

Bugetul propriu al organizațiilor

4.4.9. Programul „Înainte Harghita!”

Prezentarea și justificarea programului: Județul Harghita beneficiază de echipe care la nivel național fac performanță în mai multe ramuri sportive. Hocheiul, fotbalul de sală și baschetul sunt ramuri sportive deosebit de populare la nivel mondial și au capacitatea de a atrage mase importante de suporteri, oferind o posibilitate de distracție pentru familii întregi. În județul Harghita participarea la meciuri, evenimente sportive rămâne mult sub posibilități din mai multe motive. În primul rând în cazul copiilor trebuie promovată posibilitatea de participare la viața cluburilor din județ, acesta îndeplinind un rol dublu. În primul rând contribuie la intensificarea patriotismului local și al solidarității în rândul copiilor, iar pe de altă parte oferă posibilitatea tinerilor de a-și încerca, expune aptitudinile în sport. În zilele noastre datorită răspândirii televiziunii, calculatoarelor, și al internetului copii petrec din ce în ce mai puțin timp făcând sport, deși această activitate este o un element esențial al modului de viață sănătos. Pentru activităților suporterilor putem formula două subprograme:

- Atragerea tineretului: În primul rând în cazul copiilor trebuie promovată posibilitatea de participare la viața cluburilor din județ, acesta îndeplinind un rol dublu. În primul rând contribuie la intensificarea patriotismului local și al solidarității în rândul copiilor, iar pe de altă parte oferă posibilitatea tinerilor de a-și încerca, expune aptitudinile în sport. În zilele noastre datorită răspândirii televiziunii, calculatoarelor, și al internetului copii petrec din ce în ce mai puțin timp făcând sport, deși această activitate este o un element esențial al modului de viață sănătos.
- Activitățile proiectului: căutarea elevilor la instituțiile de învățământ și oferirea unor reduceri/promoții pentru familii pentru a participa la meciuri/competiții (de ex. Intrare liberă pentru elevi, și pentru acei părinți care vin împreună cu copilul). În afară de acestea în cadrul orelor școlare există posibilitatea de a purta un dialog cu sportivi din județ, această activitate devenind permanentă. Datorită colaborării dintre administrațiile locale, asociațiile sportive și instituțiile de învățământ s-ar putea organiza ziua porților deschise în sport în cadrul căroră tineretul ar putea cunoaște viața de zi cu zi al echipelor și ar stârni

interesul acestora spre adoptarea unui mod de viață sănătos. La program ar putea participa școli atât din mediul urban cât și din cel rural, astfel li s-ar oferi posibilitatea de a petrece timpul în mod sănătos și acelor copii care nu au această posibilitate din pricina distanței sau a situației materiale.

- campanie media, pentru a populariza evenimentele sportive ca pe o posibilitate de distracție pentru familii. Pe lângă difuzarea evenimentelor sportive în mass-media locală trebuie să apară articole ale suporterilor (prezentarea modului în care s-a încurajat echipa, care a fost numărul suporterilor oaspeți, cu ce alte programe au fost distrați suporterii în pauza dintre reprize, meciuri etc.) Pentru a contribui la creșterea numărului de suporterii trebuie comunicat o imagine pozitivă despre activitățile desfășurate de cluburi și este necesar dezvoltarea serviciilor și asigurarea condițiilor corespunzătoare.

Obiectivul programului: Prin implementarea programului se pot realiza mai multe obiective. Este un obiectiv sprijinirea adoptării unui mod de viață sănătos de către tineri, în al doilea rând intensificarea identității locale și în al treilea rând afișarea unor modele pentru tineret.

Inițiatorul și coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, administrații locale, Direcția pentru Sport Harghita în parteneriat cu asociații sportive.

Participanții programului: cluburi sportive, școli, sportivi, elevi

Rezultate așteptate: Ca rezultatul programului va crește numărul de vizitatori al evenimentelor sportive și numărul acelor copii care vor participa în procesul de creștere/asigurare a rezervelor în sport.

Pilon susținut: Sport de performanță și sport școlar

Planificare, perioada: program care trebuie organizat în fiecare an școlar, permanent pe perioada 2010-2020

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, bugetul Consiliilor Locale

4.4.10. Programul „Info-sport”

Prezentarea și justificarea programului: Unul dintre dezavantajele vieții sportive din județul Harghita și un obstacol al dezvoltării acesteia este reprezentat de nivelul redus al

mediatizării și cunoașterii evenimentelor sportive și al rezultatelor, cât și lipsa datelor/informațiilor accesibile despre sportivi și edificii sportive. Lipsește un calendar anual al evenimentelor sportive nu sunt inventariate și mediatizate corespunzător edificiile sportive și posibilitățile de a face sport din județ, și nu există date oficiale nici despre numărul sportivilor. În această privință propunem ca asociațiile sportive, mass-media și administrațiile locale în parteneriat să editeze anual calendarul evenimentelor sportive, este necesar realizarea unor sondaje/anchete, realizarea unei baze de date despre sportul din județ și actualizarea permanentă a acestuia (de ex. Posibilități de odihnă, recreere și sport). Cu ajutorul sondajelor/anchetelor realizate putem obține o imagine clară despre problemele/lacunele vieții sportive, astfel se oferă posibilitatea adoptării unor măsuri concrete. Este necesar realizarea a două subprograme:

1. realizarea sistemului de informații sportive, divulgarea informației către public prin mai multe canale de comunicare (ziare, televiziune, radio, internet):
 - Colaborare cu mass-media și apariția unor articole și emisiuni de promovare a sportului, concursul „cine știe mai multe despre sportul din Harghita”: concursul informează publicul județean despre istoria sportului într-un mod plăcut, cu ajutorul presei scrise și electronice și prin involucarea publicului
 - Realizarea unor publicații în mai multe limbi și distribuirea acestora în județ despre evenimentele sportive și posibilitățile de practicare a sportului. Toate acestea necesită o culegere de date și o anchetă sociologică.
2. organizarea culegerii datelor statistice la nivel județean și realizarea unor sinteze în domeniul sport și agrement.

Obiectivul programului: Cu ajutorul informațiilor accesibile și divulgarea permanentă a acestora se va contribui la creșterea numărului acelor persoane care sunt interesate de sport, se oferă posibilitatea valorificării turistice-economice a sportului, se vor putea identifica mult mai ușor problemele și se vor putea elabora programe în mod eficient.

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita

Participanții programului: administrații locale, cluburi sportive, presa scrisă și electronică, specialiști în sport din cadrul universităților

Rezultate așteptate: Datorită programului participarea la evenimente și competiții sportive va deveni o activitate a vieții cotidiene, datorită sintezelor va crește nivelul cunoștințelor despre sport

Pilon susținut: Sportul de performanță, valorificarea turistică a sportului, sport de agrement

Planificare, perioada: trebuie realizat pe termen scurt, permanent 2010-2020.

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, Direcția pentru Sport Harghita

4.4.11. Programul „pasează”

Prezentarea și justificarea programului: Pe baza principiilor europene fiecare cetățean are dreptul la sport. Trebuie asigurat accesul la sport al tuturor cetățenilor din județ. În acest caz nu vorbim numai de dreptul la sport ci despre accesul la acesta. În județul Harghita infrastructura de sport se concentrează în special în orașe. Pe lângă acestea trebuie asigurată posibilitatea de a practica sport și accesul egal la sport pentru categoriile sociale defavorizate (minorități, femei, persoane cu handicap, etc.). Obiectivul programului este realizarea unei infrastructuri sportive împărțite eficient din punct de vedere teritorial care să ofere fiecăruia o minimă posibilitate de acces la sport. Pe baza inițiative prin colaborarea agenților economici, a populației și administrației locale s-ar putea moderniza și s-ar putea pune în funcțiune bazele sportive, s-ar putea amenaja locuri favorabile practicării sportului, și formării unei atitudini de ocrotire a acestora.

- Pe lângă acestea acolo unde este posibil trebuie asigurat accesul școlilor la terenurile de sport, și trebuie acordat atenție prevenirii producerii unor pagube. În cazul noilor construcții o condiție de bază este deblocarea acestora, iar și în cazul celor existente trebuie rezolvată aceasta.
- Pe lângă infrastructura de bază trebuie stimulat apariția unor construcții, edificii care să ofere servicii de calitate contra cost. Edificiile sportive trebuie să se extindă și asupra oferirii posibilităților de sport în ramurile preferate de femei, iar în rândul femeilor cu ajutorul unei campanii trebuie mediatizat importanța

sportului și tipurile ușoare ale acestuia. Îmbunătățirea accesului la sport se poate realiza și prin oferirea unor reduceri la prețul de preț, pe baza unui acord cu prestatorii de servicii.

Obiectivul programului: Realizarea unei infrastructuri sportive împărțite eficient din punct de vedere teritorial care să ofere fiecărei categorii sociale (minorități, femei, persoane cu handicap) o minimă posibilitate de acces la sport.

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, administrații locale

Participanții programului: asociații sportive, ONG-uri, antreprenori, populația

Rezultate așteptate: Datorită programului în fiecare localitate va exista o infrastructură de sport de aceeași calitate, accesibilă tuturor.

Pilon susținut: sport de agrement, valorificarea turistică a sportului, sport școlar.

Planificare, perioada: cu începere imediată într-o perioadă de 5 ani.

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, administrații locale, fonduri UE

4.4.12. Programul „relații internaționale în sport”

Prezentarea și justificarea programului: Localitățile din județ și consiliul județean beneficiază de relații importante de localități înfrățite. Aceste relații s-ar putea valorifica și în domeniul sportului, pentru schimbul de experiențe și promovarea regiunii. Trebuie stimulat participarea echipelor locale la competiții organizate în străinătate, deoarece această activitate pe de o parte conduce la creșterea gradului de popularizare al județului, iar pe de altă parte oferă posibilitatea schimbului de experiențe și adoptarea bunelor practici de la țări care sunt mai dezvoltate din punctul de vedere al organizării vieții sportive. Pe lângă cele menționate putem stârni interesul față de județ prin invitarea județelor înfrățite să participe la evenimentele sportive tradiționale organizate în județ. Toate acestea se pot realiza ușor și în cazul ramurilor sportive evidențiate, de cluburile sport (de ex. Cantonament de vară în Harghita al echipei de hochei din Debrecen).

Programul cuprinde două subprograme:

1. relațiile localităților înfrățite
2. organizarea de evenimente care să atragă un număr mare de vizitatori din străinătate

Programul va contribui și la dezvoltarea turismului, deoarece s-ar promova regiunea, s-ar mediatiza tradițiile sportive, posibilitățile de a practica sport, și datorită sportului ar crește numărul vizitatorilor sosiți în regiune.

Obiectivul programului: Prin valorificarea relațiilor al cluburilor sportive și administrațiilor locale participarea sistematică la competiții din străinătate, organizare de evenimente sportive, primirea echipelor din străinătate, schimb de experiențe, implementarea în comun a unor proiecte pentru dezvoltarea turismului.

Inițiatorul și coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, Direcția pentru sport Harghita, consiliile locale, asociații sportive

Participanții programului: asociații sportive, cluburi sportive, sportivi și rezerve ale sportului, antrenori.

Rezultate așteptate: participarea la evenimente ale localităților înfrățite va deveni tradițională și sistematică, se intensifică relațiile dintre cluburi datorită căruia se dezvoltă viziunea despre sport iar asociațiile vor obține noi cunoștințe de organizare a vieții sportive. Organizarea evenimentelor internaționale contribuie la promovarea județului și la dezvoltarea economică al acestuia.

Pilon susținut: sport de timp liber, sport de performanță.

Planificare, perioada: program ce trebuie stimulat permanent cu o durată de mai mulți ani

Surse de finanțare: Consiliul județean Harghita, consilii locale, fonduri UE

4.4.13. Programul „Olimpiada elevilor”

Prezentarea și justificarea programului: În numeroase țări funcționează eficient organizarea de competiții sportive pentru elevii din școala generală și liceu. Concepția organizării competițiilor care cuprindă nivelul local, micro-regional, județean, regional și național se poate realiza cu ușurință în unele ramuri sportive (fotbal, handbal, baschet). Sistemul județean de competiții s-ar putea construi din competițiile microregiunilor (de ex. Campionatul Ciucul de Sus), din campionatul celor trei zone ale județului (de ex. Campionul Scaunul Ciuc) și din competiția județeană. În campionatele regiunilor mai mar ar putea

participa 1-2 echipe cu rezultate bune din zonele cu un nivel mai jos, meciurile ar trebui organizate tur-retur dacă este asigurată infrastructura necesară. Realizarea sistemului de reguli al competiției ar fi sarcina Direcției pentru Sport Harghita, meciurile ar fi organizate pe infrastructura proprie a școlilor (eventual pe teren împrumutat), iar arbitri ar fi asigurați tot de către Direcției pentru Sport Harghita. Administrațiile locale și Consiliul Județean ar avea rolul de a finanța deplasările echipelor, iar pentru asigurarea echipamentului s-ar putea folosi sprijinul acordat de părinți. Este necesar înființarea unei organizații de către administrațiile locale care va avea sarcina de a denumi, a forma imaginea și a realiza activitățile de marketing ale campionatului. Trebuie înființat un comitet de organizare și supraveghere în care să participe și reprezentanții instituțiilor de învățământ. În cazul bunei funcționări a programului acesta se poate extinde și la nivelul Ținutului Secuiesc, prin organizarea campionatului județelor din apropiere.

Obiectivul programului: Organizarea campionatului sportiv pentru elevii din școala generală și liceu acesta contribuind la intensificarea relațiilor dintre elevi și școli, oferă posibilitate de competiție pentru elevi și contribuie la întărirea patriotismului local și al formării spiritului de echipă.

Inițiatorul/coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, organizația comună a Consiliilor locale

Participanții programului: școli generale și licee

Rezultate așteptate: Se va realiza sistemul de organizare a campionatelor pentru mai multe categorii de vârstă, campionatele se vor organiza în fiecare an școlar, se intensifică relația dintre elevi și sport și vor dobândi tenacitate, randament și spirit de echipă.

Pilon susținut: sport școlar

Planificare, perioada: se poate începe încă din anul școlar 2011-2012, programul va fi organizat anual

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, consiliile locale, contribuțiile părinților și antreprenorilor

4.4.14. Programul „Harghita la Olimpiadă”

Prezentarea și justificarea programului: Cel mai popular și mai vizionat eveniment sportiv din lume este olimpiada de vară și iarnă care se organizează odată la 4 ani. Foarte muți iubitori de sport apreciază țările pe baza rezultatelor obținute la olimpiadă, chiar și micile țări necunoscute pot apărea la știri datorită obținerii unor rezultate importante. Ramurile sportive din județul Harghita au o tradiție olimpică, având numeroși participanți și campioni din județ. Din păcate acești campioni au făcut performanță în culorile altei țări, sau este redus numărul acelor persoane care știu că acești campioni sunt născuți în Harghita.

Programul vizează susținerea acelor sportivi care sunt potențiali participanți la olimpiade, iar prin rezultatele obținute și prin talentul lor vor putea promova numele județului la nivel mondial. Sprijinul acordat trebuie să fie permanent și calculabil în scopul să se poată realiza o muncă planificată și eficientă. Sportivii care ar primi finanțare ar fi aleși pe baza rezultatelor de o comisie de specialiști. Pentru sprijinul obținut sportivul ar trebui să poarte însemnele județului, Ținutului Secuiesc, iar în cadrul interviurilor ar trebui să menționeze de unde provine.

Obiectivul programului: stimularea participării sportivilor din județ la olimpiade, creșterea renumelui județului

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, Direcția Pentru Sport Harghita, organizația comună a Consiliilor Locale, antreprenori

Participanții programului: sportivi care pot obține rezultate importante și la nivel internațional

Rezultate așteptate: Va crește numărul sportivilor din județ care participă la Olimpiade, rezultatele obținute de acestea cresc gradul de promovare a județului și contribuie la consolidarea identității proprii

Pilon susținut: sportul de performanță

Planificare, perioada: cu începere imediată, raportat la ciclul Olimpic

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, Administrații locale, antreprenori

4.4.15. Programul „Dezvoltarea medicinei sportive județene”

Prezentarea și justificarea programului: Sistemul județean medico-sportiv trebuie dezvoltat, atât în domeniul sporturilor de agrement, cât și în domeniul sportului de performanță. Nedezvoltarea sistemului, mai bine zis lipsa acestuia a cauzat printre altele faptul că biatlonistul talentat din județul nostru nu a reușit să urce pe podium la olimpiada de iarnă de anul trecut. Este necesar să creăm acest sistem și este necesar să extindem rețeaua de conexiuni al acestuia. Prin sprijin național, județean și local trebuie facilitat, ca într-o primă etapă pe lângă spitalul județean, iar mai apoi și pe lângă Spitalul Municipal din Odorheiu Secuiesc să fie înființat un centru medico-sportiv, respectiv să existe un personal specializat, bine calificat care să deservească aceste centre. În această privință Consiliul Județean Harghita consideră ca o primordialitate, ca pe lângă implicarea instituțiilor medico-sportive de interes național, din punctul de vedere al schimbului de experiențe, creșterii dotărilor, precum și primirea, schimbului de specialiști să fie implicate și instituțiile similare din județele înfrățite. Punem un accent deosebit pe colaborarea cu Spitalul Sportiv din Budapesta, cu asociațiile sportive din domeniul sporturilor de iarnă, respectiv pe consultarea permanentă cu organismele abilitate ale comisiilor olimpice din România și Ungaria. Acest lucru este important și datorită faptului că, crearea acestui sistem contribuie în mare măsură la dezvoltarea premiselor necesare pentru ca sportivi din afara județului să-și poată continua pregătirile la noi, ceea ce ar rezulta venituri pentru județ, precum și o cale de promovare a turismului.

Obiectivul programului: crearea unui centru județean medico-sportiv

Inițiatorul, coordonatorul programului: Consiliul Județean Harghita, Direcția Pentru Sport Harghita, organizația comună a Consiliilor Locale, antreprenori

Participanții programului: sportivi care pot obține rezultate importante la nivel național și internațional

Rezultate așteptate: Crește siguranța medicală a sportivilor de performanță, crește eficiența activității acestora.

Pilon susținut: sportul de performanță

Planificare, perioada: cu începere imediată, în termen de trei ani

Surse de finanțare: Consiliul Județean Harghita, Administrații locale, antreprenori

4.5. Priorități și programe locale de dezvoltare pe ramuri sportive

Prezenta strategie de dezvoltare stimulează elaborarea unor programe de dezvoltare care desemnează locul în care se realizează intervenția în conformitate cu cele prezentate anterior. Pentru cunoașterea exigențelor locale s-a lansat un dialog între consiliul Județean și consiliile locale, prima activitate importantă al acestui dialog constă în chestionarele care au fost trimise consiliilor, chestionarele se regăsesc în anexa prezentului document.

Localitățile zonei Odorhei			
Localitate	Programe, priorități de dezvoltare a vieții sportive locale	Stadiu	Sarcini în viitor
Odorheiu Secuiesc	Dezvoltarea bazelor sportive, asigurarea accesului	Edificii existente	Planificare și asigurarea fondurilor
	Construirea unor baze sportive publice	Idee	Planificare și alocare de fonduri
	Organizarea campionatelor pentru amatori	Permanent	Finanțare și stimulare
	Srijinirea școlii sportive	Permanent	Finanțare și stimulare
	Campionate școlare	Evenimente existente	Finanțare și stimulare
	Construirea unor noi baze și terenuri sportive	Idee, cerință	Planificare și obținere de fonduri
	Bazin de înot cu capacitate olimpică	Idee	Planificare și obținere de fonduri
Cristuru Secuiesc	Sală de sport	Edificiu existent	Asigurarea întreținerii și utilizării
	Bază sportivă în aer liber	Edificiu existent	Asigurarea întreținerii și utilizării
	Ștrand în aer liber	Edificiu existent	Asigurarea întreținerii și utilizării
	Evenimente: Campionat internațional de pescuit sportiv, Cupa Offroad	Evenimente existente	Finanțare și întreținere
Dealul	Program privind construirea pistei pentru	Proiectare	Realizarea studiului de fezabilitate

	bicicliști(17 km)		
	Proiect privind reabilitarea terenurilor de sport	Proiectare	Realizarea studiului de fezabilitate, accesarea fondurilor necesare
	Construirea unui parc de aventuri	Investiție în proces de realizare	Studiu de fezabilitate, fonduri
	Programul arte marțiale la sala sportivă	Eveniment în curs de realizare	Achiziționarea echipamentelor necesare acestei ramuri sportive
	Construirea vestiarului pentru echipa de fotbal	Investiție în curs de realizare	Accesarea fondurilor
	Organizarea unei competiții de ciclism pe traseele montane	Eveniment existent	Întreținerea pistelor, extinderea acestora, accesarea fondurilor, activități de marketing
	Competiții off-road, faza națională	Eveniment existent	Întreținerea pistelor, accesarea fondurilor, activități de marketing
Dârjiu	Construirea terenurilor de fotbal	În ambele localități din comuna s-a început construirea a două terenuri de fotbal	Elaborarea planurilor și asigurarea bugetului necesar
Satu Mare	Construirea și dotarea unei baze sportive	Planurile sunt în curs de elaborare	Finalizarea planurilor, accesarea fondurilor necesare
	Construirea și întreținerea unui teren de sport	Există această inițiativă de dezvoltare	Elaborarea planurilor, asigurarea fondurilor necesare
Lueta	reabilitarea bazei sportive	Din pricina stării degradate este necesară reabilitarea bazei sportive	Realizarea planurilor, identificarea bugetului necesar
	Marcarea traseelor pentru bicicliști	Planificarea dezvoltării este în curs de realizare	Finalizarea planurilor, elaborarea proiectului de finanțare

	organizarea unui campionat de minifotbal	Eveniment existent	Menținerea și dezvoltarea activității
	organizarea unui campionat de popice	Eveniment existent	Menținerea și dezvoltarea activității
	reabilitarea terenului de sport de la școala generală „Székely Mózes”	Există inițiativă în această privință	Realizarea planurilor și obținerea fondurilor necesare
Zetea	Dezvoltarea evenimentelor: campionatul de fotbal „Székely Kupa” labdarugó torna, crosul „zilele Zetea”, campionatul de ciclism „Ivó” campionatul internațional de lupte, cupa de handbal feminin Dr.P.Boros Fortunát”, campionatul de minifotbal	Necesitatea dezvoltării evenimentelor existente	Elaborarea planurilor de dezvoltare, promovare, identificarea fondurilor
Vlăhița	Sală sportivă multifuncțională	S-au realizat planurile, investiția este în curs de realizare	Asigurarea durabilității și utilizării
	Echipa de fotbal feminin	Participă în liga I din România	Susținere, asigurarea condițiilor necesare
	Sportul tinerilor: judo, șah, lupte	Există posibilități pentru antrenament	Asigurarea bugetului și a infrastructurii necesare, sprijinirea organizării competițiilor
Șimonești	Moderinizarea terenului de sport	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor și obținerea fondurilor
	Construirea unei sale de sport în șimonești	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor și obținerea fondurilor
	Competiția de fotbal „cupa Nyikó”	Eveniment tradițional	Susținerea organizării
Ocland	Teren sportiv multifuncțional	Construirea acestuia este în curs de realizare	Elaborarea planului de întreținere și utilizare

	Reabilitarea terenului de fotbal	Există inițiativă pentru realizarea dezvoltării	Elaborarea planurilor
Porumbenii Mari	Realizarea terenului de fotbal modern	Planurile sunt în curs de realizare	Finalizarea planurilor, asigurarea finanțării
Secuieni	Echipa de baranta	Există echipă	Susținerea activității
Merești	Sală de sport multifuncțională	Construirea sălii este în curs de realizare	Planificarea întreținerii și utilizării sălii
Vârșag	Întreținerea sălii și terenului sportiv	Funcționarea edificiilor existente	Asigurarea costurilor de funcționare
Atid	Înființarea unei asociații sportive	Activitate planificată	Definirea membrilor asociației, înregistrarea asociației
Lupeni	Construirea unei săli de sport	Activitate planificată	Obținerea fondurilor, realizarea studiului de fezabilitate
	Realizarea unei baze sportive	Activitate planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Organizarea evenimentelor sportive (competiție de șah, fotbal de sală, fotbal, lupte)	Eveniment existent	Organizarea evenimentelor, marketing, obținerea fondurilor
	Cupa Nyikó , campionatele de fotbal din localitățile înfrățite	Eveniment existent	Organizarea evenimentului, marketing și obținere de fonduri
	Prezentări Baranta	Eveniment existent	Organizarea evenimentului, marketing și obținere de fonduri
	Organizarea cantonamentelor	Eveniment existent	Organizare, obținere de fonduri, marketing
Corund	Construirea unui centru sportiv complex	Investiție în curs de planificare	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Construirea vestiarului și a tribunei la terenul de fotbal	Investiție în curs de realizare	Realizarea studiului de fezabilitate,

			atragerea fondurilor
	Competiția de lupte	Eveniment existent	Organizare, marketing și obținere de fonduri
Mărtiniș	Dotarea terenului de sport al școlii cu iarbă artificială	Investiție planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, obținerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Mărtiniș, construirea vestiarului și tribunei	Investiție planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Sânpaul, construirea vestiarului și tribunei	Investiție planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Modernizarea terenului de fotbal din Petreni, construirea vestiarului și tribunei	Investiție planificată	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Construirea sălii de sport la școala din Mărtiniș	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Reabilitarea terenului de popice din Rareș	Edificiu existent	Realizarea studiului de fezabilitate, atragerea fondurilor
	Organizarea campionatului de popice	Eveniment existent	Asigurarea continuității evenimentului, obținerea fondurilor, promovare
	Organizarea campionatului de fotbal	Eveniment existent	Asigurarea continuității evenimentului, obținerea fondurilor, promovare
Căpâlnița	Menținerea echipei de fotbal în Liga III	În curs de realizare	Obținere de fonduri, tinere talente, specialiști, etc.
	Organizarea competițiilor pe străzi	Eveniment existent	Asigurarea continuității evenimentului, obținerea fondurilor,

			promovare
	Construirea unui teren de fotbal	Investiție în curs de realizare	Asigurarea implementării investiției, obținerea fondurilor necesare funcționării
	Teren multifuncțional de fotbal și handbal cu iarbă artificială	Investiție în curs de realizare	Asigurarea implementării investiției, obținerea fondurilor necesare funcționării
	Construirea sălii de sport	Investiție planificată	Asigurarea implementării investiției, obținerea fondurilor necesare funcționării
Praid	Susținerea echipei de fotbal Praid S.E	Investiție în curs de realizare	Dotarea echipei, asigurarea specialiștilor, obținere de fonduri
	Susținerea echipei S.E Ocna de Jos	În curs de realizare	Dotarea echipei, asigurarea specialiștilor, obținere de fonduri
Brădești	Înființarea asociației sportive Olimpia	Program existent	Asigurarea finanțării, asigurarea durabilității
	Organizarea campionatelor locale de fotbal	Program existent	Asigurarea finanțării, asigurarea durabilității
	Organizarea campionatelor zonale	Program existent	Asigurarea finanțării, asigurarea durabilității
	Construirea terenului de fotbal în localitatea Brădești	Proces de planificare început, există studiu de fezabilitate	Asigurarea finanțării, obținerea fondurilor
Avrămești	Reabilitarea terenului de fotbal	Există inițiativă	Realizarea planurilor și identificarea

			fondurilor
Feliceeni	Teren de fotbal	Edificiu existent	Dezvoltare și întreținere
	Sală de sport multifuncțională	Inițiativă	Planuri și asigurarea fondurilor
	Campionate de schi	Eveniment existent	Finanțare și susținere
Săcel	Bază sportivă	În construcție	Finalizarea lucrărilor, întreținere și asigurarea utilizării
	Campionat de fotbal	Eveniment existent	Finanțare și susținere
Mugeni	Reabilitarea terenului de sport	Edificiu existent	Realizarea planurilor, fonduri de finanțare
	Dezvoltarea pescuitului sportiv	Inițiativă	Promovare, evenimente, planuri
Ulieș	Teren de sport	Reabilitare	Alocarea fondurilor pentru planificare și implementare
	Sală de sport multifuncțională	Reabilitare	Alocarea fondurilor pentru planificare și implementare
	Campionat de minifotbal	Eveniment existent	Menținere, finanțare
Localitățile zonei Ciuc			
Miercurea Ciuc	Turul Ciclist al Ținutului Secuiesc	Eveniment tradițional	Finanțare anuală
	Super maratonul Secuiesc	Eveniment tradițional	Finanțare anuală
	Olimpiada școlară	Eveniment existent	Analizarea posibilităților de extindere a finanțării
	Campionatul de fotbal de sală	Eveniment existent	Finanțare, susținere
	piscină	s-au realizat planurile de investiții	Planificarea implementării
	Reabilitarea patinoarului orășean	Planificarea este în curs de realizare	Eficientizarea întreținerii și utilizării

Mădăraș	Organizarea competițiilor de Floorball	Eveniment existent	Organizarea campionatelor locale și zonale, obținerea fondurilor, asigurarea echipamentelor
	Construirea terenului de fotbal	Investiție planificată	Obținere de fonduri, studiu de fezabilitate, etc.
	Organizarea unei săli acoperite (dimensiuni 40*20 m)	Investiție planificată	Obținere de fonduri, studiu de fezabilitate, etc.
	Programe sportive de timp liber	Investiție planificată	Obținere de fonduri pentru dezvoltarea infrastructurii sportive
Plăieșii de Jos	Teren de sport cu gazon artificial	Există un plan necesar construirii terenului	Asigurarea fondurilor, întreținere
Sâncrăieni	Susținerea echipelor, evenimentelor locale	Inițiative existente	Susținerea funcționării
Bălan	Reabilitarea sălii de sport	Planificare în curs de realizare	Asigurarea bugetului
	Dezvoltarea dotărilor sălii	Achiziție în curs de realizare	Asigurarea bugetului
	Reabilitarea terenurilor de sport	Planificare în curs de realizare	Asigurarea bugetului
Siculeni	Reabilitarea terenului de fotbal	Investiție în curs de realizare	Finalizarea studiului de fezabilitate, începerea investiției
	Realizarea unui centru de timp liber	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Construirea sălii de sport	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, începerea investiției
	Realizarea unui complex sportiv pentru sporturile de iarnă	Investiție planificată	Realizarea planurilor, studiu de fezabilitate, obținerea fondurilor
	Teren de minifotbal, teren de tenis, bowling	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Construirea pistei pentru	Investiție planificată	Finalizarea

	bicicliști		planurilor, obținerea fondurilor
	Construirea unei piscine pentru copii	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Organizarea competițiilor de atletism	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și obținere de fonduri
	Organizarea competițiilor internaționale	Eveniment planificat	Obținere de fonduri, marketing, organizare
Lunca de Sus	Construirea terenurilor de fotbal, handbal și tenis cu gazon artificial	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Teren de sport în aer liber	Investiție planificată	Realizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Teren de tenis și minigolf în aer liber	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Patinoar	Investiție planificată	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor
	Teren de schi alpin, ciclism, jogging	Investiție planificată	Realizarea planurilor, studiu de fezabilitate, obținere de fonduri
	Handbal, fotbal, judo, hochei, șah pentru elevi	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și obținerea fondurilor
	Campionate de handbal și fotbal pentru adulți	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și obținerea fondurilor
	Ziua sportului de tineret	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și obținerea fondurilor
	Ziua sportului pentru administrația locală	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității

			evenimentului, marketing și obținerea fondurilor
Lunca de Jos	Sală de sport multifuncțională în curs de realizare	Investiție în curs de realizare	Întreținere și utilizare optimă
	Realizarea traseelor pentru bicicliști	Inițiativă	Realizarea planurilor, identificarea surselor de finanțare
Ciucsângiorgiu	Reabilitarea terenului de sport, și a terenului de fotbal	Starea terenului justifică reabilitarea acesteia	Începerea realizării planurilor
	Construirea terenului de handbal	Inițiativă existentă	Realizarea planurilor, identificarea fondurilor
	Construirea terenului de hochei	Idee	Planificare și identificarea fondurilor
	Competiții cu atele trase de cai	Idee	Implementarea ideii
Lelicieni	Organizarea competițiilor locale (fotbal, baschet)	Eveniment permanent	Finanțare, susținere
	Înființarea echipei de fotbal	Planificare în curs de realizare	Identificarea finanțatorilor
	Patinoar în aer liber în sezonul de iarnă	Elaborarea planurilor în curs de realizare	Finalizarea planurilor și atragerea investitorilor
Dănești	Campionat de fotbal de sală cu ocazia Sărbătorilor de Paște	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și atragere de fonduri
	Organizarea campionatelor de minifotbal	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și atragere de fonduri
	Organizarea campionatelor de handbal	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și

			atrageră de fonduri
	Organizarea campionatelor de hochei și hochei de sală	Eveniment în curs de realizare	Asigurarea continuității evenimentului, marketing și atrageră de fonduri
Ciceu	Reabilitarea terenului de sport	Reabilitarea terenului este o problemă urgentă	Realizarea planurilor și obținerea fondurilor
	Competiție tradițională de tir cu arcul	Evenimente organizate sistematic	Dezvoltarea și promovarea evenimentelor
Frumoasa	Reabilitarea terenului de popice din Frumoasa	Planificarea dezvoltării este în curs de realizare: se va dezvolta clădirea, se va dota cu sală de tenis de masă, vestiar, etc.	Finalizarea planurilor, obținerea fondurilor necesare.
	Competiție de atele și alte sporturi cu cai, realizare clădire și teren necesar	Inițiativa este în curs de dezvoltare	Elaborarea planurilor și asigurarea fondurilor din mai multe surse
	Reabilitarea terenului de fotbal din	Este necesar dezvoltarea și modernizarea terenului	Realizarea planului și asigurarea fondurilor
Sânmartin	Centru sportiv	Edificiu existent	Asigurarea fondurilor necesare funcționării
	Realizarea unui teren de sport multifuncțional	Planurile s-au realizat	Asigurarea fondurilor necesare investiției
	Construirea unei săli de sport	Există idei în legătură cu acest proiect	Realizarea planurilor și identificarea fondurilor
	Construirea unui teren pentru atele trase de cai	Există idei	Realizarea planurilor, obținere de fonduri
Tușnad	Reabilitarea terenului de fotbal și construirea unei tribune	Investiția este în curs de realizare	Asigurarea durabilității și utilizării terenului
	Sală de sport multifuncțională în	Planurile s-au realizat	Asigurarea fondurilor

	microregiunea Ciucul de Jos		
	Teren de sport în aer liber la școala din Tușnad, iarna ar funcționa ca patinoar	Edificiul există	Trebuie asigurată întreținerea și utilizarea
	Teren de sport în aer liber la școala din Tușnadu Nou	Edificiul există, acesta trebuie dezvoltat	Trebuie asigurată întreținerea și utilizarea
	Construirea unui teren pentru atele cu cai în Tușnadu Nou	Există idei pentru realizare	Realizarea planurilor, identificarea investitorilor
	Cupa de atele cu cai din Ciucul de Jos	Eveniment tradițional existent	Asigurarea și finanțarea organizării
	Înființarea echipei de fotbal pentru juniori și adulți	Există locația favorabilă: Șc. Generală Imets Fülöp Jákó	Căutarea jucătorilor și finanțatorilor
Cozmeni	Dezvoltarea sportului de atele cu cai	Nu există o strategie concretă, sunt anumite idei	Realizarea planurilor
	Dezvoltarea motocrosului	Dezvoltarea evenimentului existent	Realizarea planurilor
	Dezvoltarea fotbalului	Echipă există	Asigurarea fondurilor de funcționare
Cârța	Patinoar	Edificiul există și funcționează	Asigurarea durabilității și utilizării
	Teren de minifotbal	Există cerințe pentru realizarea acesteia	Realizarea planurilor și obținerea fondurilor
	Traseu pentru bicicliști	s-a construit primul sector al traseului	Trebuie continuate activitățile și sunt necesare noi fonduri
	Campionat de atele cu cai	Eveniment existent, există inițiative pentru realizarea unui teren de maraton	Promovare, dezvoltare și realizare de planuri pentru noul teren
	Complex sportiv și teren de biatlon la Madicsa	Există idei în această privință	Începerea planificării
Păuleni Ciuc	Construirea sălii de sport	Elaborarea planurilor este în curs de	Finalizarea planurilor,

		realizare	asigurarea fondurilor
	Competiție de Baranta	Eveniment tradițional	Asigurarea promovării și finanțării
	Competiție de atele cu cai	Eveniment tradițional	Dezvoltare și susținere
Tomești	Teren de hochei în aer liber	Dezvoltarea edificiului	Planificare și alocarea fondurilor de finanțare
1. Băile Tușnad	Sală de sport multifuncțională	Edificiu existent	Îmbunătățirea gradului de utilizare, întreținere
	Teren de fotbal	Edificiu reabilitat recent	Întreținere, utilizare
	Pistă de schi	Există	Promovare, întreținere, dezvoltare
	Competiție cu sanii trase de câini	Eveniment existent	Susținerea și dezvoltarea evenimentului
	Campionat de judo	Eveniment existent	Susținerea și dezvoltarea evenimentului
Sândominic	Bază sportivă din terenul actual de sport	Idee	Realizarea planurilor
	Cupa Terkő, campionat de hochei pentru copii	Eveniment existent	Finanțarea întreținerii
Sânsimion	Sală de sport multifuncțională	Edificiu existent	Întreținer și asigurarea utilizării
	Pistă pentru alergat	Există	Întreținere și dezvoltare
Sântimbru	Realizarea unei baze sportive multifuncționale	Există planuri	Identificarea fondurilor pentru implementare
	Construirea unei săli de sport	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Construirea unui teren de hochei în aer liber	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Cea mai puternică localitate din regiunea Ciuc	Eveniment existent	Întreținere și dezvoltare
	Săli de sport	Planificare	Finalizarea planurilor, fonduri
	Dezvoltarea terenului de fotbal	Idee	planificare

	Reconstruirea terenului de handbal în aer liber	Idee	Planificare
	Sală de sport multifuncțională la Căminul Cultural	Dezvoltarea edificiului existent	Există planuri, alocarea fondurilor
Mihăileni	Teren de fotbal	Reabilitare în proces de realizare	Întreținere și utilizare
	Campionat de atele trase de cai		
	Sală de sport	Inițiativă	Realizarea planurilor, fonduri
	Competiție de ciclism	Eveniment existent	Dezvoltare și promovare
Localitățile zonei Gheorgheni			
Gheorgheni	Patinoar	Edificiu existent	Reabilitare, optimizarea utilizării, asigurarea fondurilor pentru întreținere
Ditrău	Organizare programe: după amiaza motosportului, campionat de motosport, campionat de minifotbal și handbal	Evenimente existente	Dezvoltare și asigurare de fonduri
Remetea	Teren cu gazon artificial, fotbal, handbal și tenis	Planurile s-au realizat	Realizarea investiției și punerea în funcțiune
	Teren de bodybuilding în aer liber	Planurile s-au realizat	Realizarea investiției și punerea în funcțiune
	Teren de tenis și minigolf	Planurile s-au realizat	Realizarea investiției și punerea în funcțiune
	Patinoar	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor și obținere de fonduri
	Teren de jogging, ciclism și schi fond	Există idei	Realizarea planurilor, obținere de fonduri
	Sală de sport în Ciutac Sat	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor,

			identificarea fondurilor
	Activități de handbal, judo, hochei, șah pentru elevi - handbal și fotbal pentru adulți - ziua sportului - ziua sportului la administrația locală		
Lăzarea	Sală de sport	Există	Asigurarea funcționării și utilizării
	Patinoar	Există	Realizarea planurilor pentru dezvoltare
	Teren de cross și enduro	Există	Creșterea gradului de utilizare
	Zbor cu parapanta	Infrastructură existentă	Promovare și întreținere
	Teren de fotbal	Există	Obținere de fonduri
	Traseu pentru ciclism	Planuri în curs de realizare	Finalizarea planurilor, identificarea fondurilor
Ciumani	Reabilitarea bazei sportive	Planurile s-au finalizat, investiție în curs de realizare	Asigurarea funcționării și utilizării
	Cupa Délhegy și Cupa Csigavér Kupa – competiții de hochei, handbal și minifotbal	Evenimente tradiționale, organizate anual	Promovarea și dezvoltarea evenimentelor
	Organizare competiții internaționale de hochei	Idee	Planificare și organizare
Voșlăbeni	Sală de sport multifuncțională	Investiția este în curs de realizare	Asigurarea funcționării și utilizării
Suseni	Reabilitarea terenului de hochei	Este necesar reabilitarea terenului	Realizarea planurilor și obținerea fondurilor
	Reabilitarea terenului de fotbal	Ar fi necesar un teren cu o mai bună calitate	Planificare, asigurarea bugetului
	Campionatul de hochei Katorzsa	Eveniment tradițional	Asigurarea fondurilor necesare organizării

Joseni	Organizarea evenimentelor sportive: hochei, minifotbal, streetball, pescuit sportiv, schi, alergare, atele cu cai, Enduro	Evenimente organizate sistematic	Dezvoltare, promovare și atragere de finanțatori
Zona Toplița			
Toplița	Campionate (volei, schi, sanie, călărie, înot, ciclism, pescuit, alergare, etc.)	Echipe și evenimente existente	Susținere
Corbu	Terenuri pentru ATV-uri și motociclete	Investiție planificată	Finalizarea planurilor și obținere de fonduri
Subcetate	Modernizarea infrastructurii sportive	Investiție planificată	Pregătirea corespunzătoare a investiției
Borsec	Cupa „Siller” minifotbal	Eveniment existent	Întreținere și dezvoltare
	Cupa Lőrinc Pál schi	Eveniment existent	Întreținere și dezvoltare
	Pistă de schi Reménység	Infrastructură existentă	Promovare, întreținere și dezvoltare
	Teren de tenis	Inițiativă	Realizarea planurilor
	Patinoar	Inițiativă	Realizarea planurilor
	Sală de sport	Edificiu existent	Întreținere și dezvoltare
	Teren de fotbal	Edificiu existent	Întreținere și dezvoltare
	Competiție de sănii trase de câini	Eveniment existent	Promovare, valorificare ca program turistic
Tulgheș	Reabilitarea și extinderea bazei sportive a comunei Tulgheș	s-au realizat planurile	Asigurarea bugetului
	Serbările zăpezii (schi alpin, bob, sanie)	Eveniment tradițional	susținere
	Construire pârtie de schi	Există inițiativă	Realizarea planurilor, atragerea investitorilor
	Amenajare circuit de	Există idei	Realizare planuri și

	biciclete pe ruta Hagota – DJ 125 – Lacu Roșu – Bicazu Ardelean – DJ 127 A – DJ 127 – Hagota		proiect de finanțare
Gălăuțaș	Dezvoltarea bazei sportive	În proces de implementare	Monitorizarea implementării
	Teren sportiv școlar	În proces de implementare	Monitorizarea implementării
Sărmaș	Competiții sportive în cadrul zilelor localității și zilelor tineretului (fotbal, handbal, tenis, tenis de masă)	Evenimente existente	Sprijinire, promovare, dezvoltare
	Competiție de patinaj viteză	Inițiativă	Planificare, promovare, dezvoltare
	Sală de sport	Inițiativă	Identificarea fondurilor
Subcetate	Reabilitarea bazei sportive	Inițiativă	Realizare planuri, obținere fonduri
Bilbor	Reabilitarea terenului de fotbal	Inițiativă	Realizarea planurilor, identificarea fondurilor

Conform principiului subsidiarității Consiliul Județean Harghita a inventariat inițiativele comunităților locale și le-a integrat pe acestea în strategia de dezvoltare a sportului. Consiliile locale cunosc cel mai bine necesitățile comunităților locale, și tot ele au viziune despre măsurile de dezvoltare din viitor. Pentru maximizarea eficienței, Consiliul Județean susține aceste inițiative.

Propunerile de dezvoltare trecute în tabelul de mai sus se orientează asupra a două mari domenii, pe de o parte reabilitarea și construirea bazei sportive, și menținerea și lansarea evenimentelor sportive. Cele două tipuri de dezvoltări sunt complementare, și în afară de rolul acestora în viața sportivă și în modul de viață sănătos, printr-o activitate eficientă de marketing pot fi valorificate și în activitățile turistice.

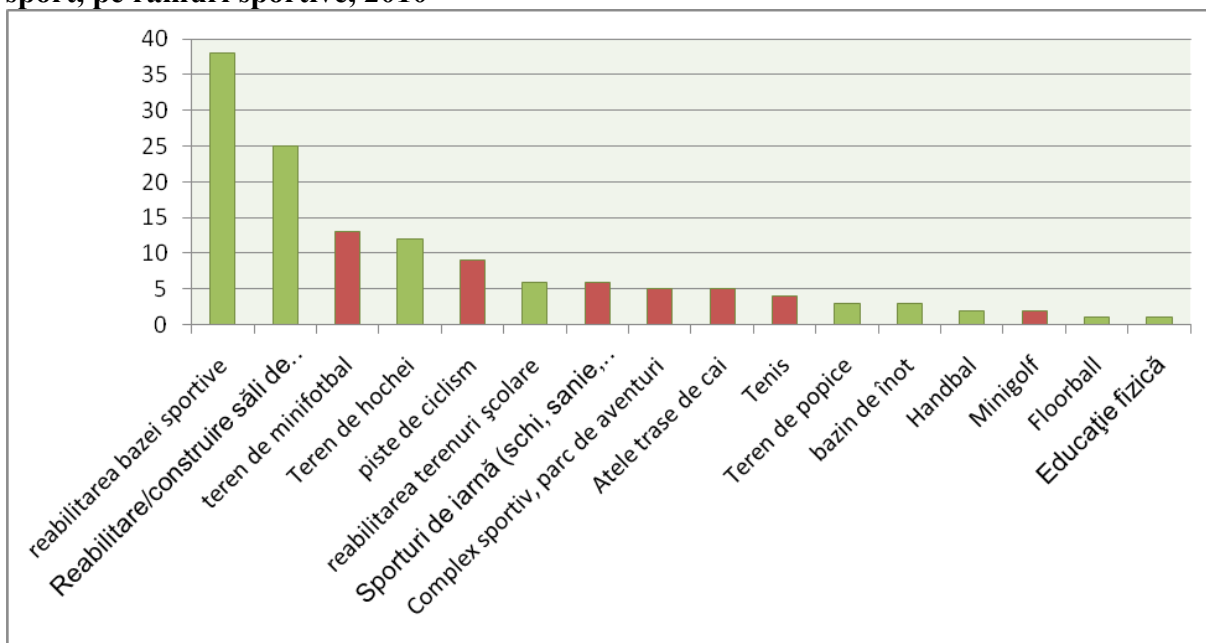
Domeniile de intervenție ale strategiei de dezvoltare a sportului a Consiliului Județean trebuie desemnate pe baza cerințelor locale, și trebuie asigurat un acces egal la infrastructura sportivă pentru fiecare comunitate locală din județ. Consiliul Județean în limita posibilităților dorește

suștinerea acestor priorități, fie prin accelerarea procedurilor administrative, asigurare de contribuție, consiliere în domeniul proiectelor de finanțare.

Pe baza datelor primite de la Consiliile locale există următoarele idei de dezvoltare a infrastructurii. După cum se poate observa cea mai populară inițiativă este reabilitarea terenurilor de sport și construirea sălilor de sport. Aceasta se datorează faptului că pentru ambele domenii există un program guvernamental din care în mai multe localități s-au realizat dezvoltări semnificative.

Însă în domeniul sălilor de sport în mai multe cazuri reprezintă o problemă faptul că după construire apar dificultăți în întreținerea și funcționarea edificiilor în lipsa fondurilor necesare. În momentul de față pe baza datelor colectate se află în proces de reabilitare 6 baze sportive, și se construiesc tot atâtea săli de sport la nivelul județului. Majoritatea investițiilor au ca obiectiv satisfacerea exigențelor din domeniul sportului de masă, dar evident prin acestea se dezvoltă și posibilitățile sportului de performanță.

Grafic nr. 4: Numărul investițiilor planificate privind dezvoltarea infrastructurii de sport, pe ramuri sportive, 2010

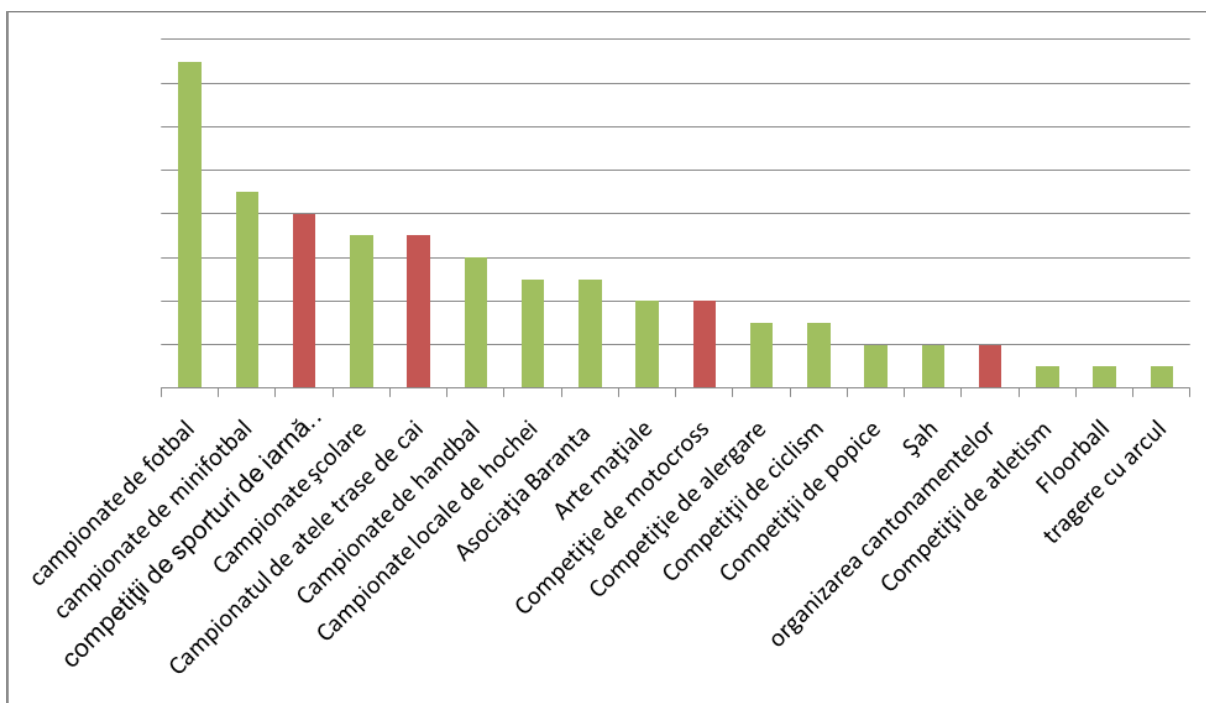


Sursa: studiu realizat de Consiliul Județean Harghita

Pe diagramă am marcat cu culoare roșie acele investiții care au ca obiectiv dezvoltarea turismului sportiv și doresc să ofere programe și posibilități de petrecere a timpului liber pentru turiștii sosiți în județ. Utilizarea edificiilor poate fi asigurată numai în cazul în care și la nivelul comunităților locale există cerințe pentru folosirea acestora. Și în domeniul sportului tradițional de iarnă, în special în domeniul hocheiului s-au formulat cerințe importante, de ex. Reabilitarea terenurilor de hochei, astfel mai multe localități au trecut pe lista de investiții planificate aceste activități. Acest fapt este unul îmbucurător din punctul de vedere conform căruia odată cu existența acestei infrastructuri tot mai multor tineri li se asigură accesul la hochei, crescând astfel popularizarea sportului emblematic al județului. Este interesant că sunt puține inițiative care vizează construirea bazinelor de înot, deși în momentul de față în județ această infrastructură are numeroase lacune.

Pe următorul grafic am trecut acele evenimente care sunt considerate importante de consiliile locale și necesită finanțare, pe ramuri sportive. Pe această listă apar evenimentele existente și cele planificate în viitor. Însă meciurile campionatelor naționale nu apar pe această listă.

Grafic nr. 5.: Numărul evenimentelor sportive importante, pe ramuri sportive, 2010



Sursa: Studiu realizat de Consiliul Județean Harghita

După cum se poate observa cel mai popular sport este fotbalul și minifotbalul, acestea fiind urmate de sporturile de iarnă. S-a formulat o cerință considerabilă în mai multe localități privind cursele de atele trase de cai, acestea având un rol deosebit de important în domeniul atracțiilor turistice. Și pe acest grafic am marcat cu culoare roșie evenimentele care au ca obiectiv dezvoltarea turismului sportiv. Este interesant faptul că deși condițiile sunt favorabile, puține comune doresc să organizeze cantonamente, tabere de antrenament.

Se poate observa că au început să devină populare ramuri sportive tradiționale culturii maghiare cum ar fi baranta sau tragere cu arcu.

Domeniile de intervenție ale strategiei trebuie formulate pe baza inițiativelor locale prezentate în tabelul de mai sus, acestea trebuie să apară și în obiective, iar pe baza lor trebuie asigurat accesul egal la infrastructura de sport în fiecare localitate din județ. Consiliul Județean Harghita dorește să sprijine inițiativele, prioritățile trecute în strategia de sport, prin simplificarea procedurilor administrative, asigurarea de fonduri pentru contribuție proprie în proiecte, consiliere în domeniul elaborării de proiecte.

Se poate observa că inițiativele administrațiilor locale sunt foarte variate, și în multe cazuri paralele fapt ce nu este tocmai favorabil din punctul de vedere al eficienței și sustenabilității. Comunele ar trebui să coopereze, să poarte un dialog eficient pentru a putea participa în comuna la proiecte de finanțare. Din păcate aceste activități nu sunt foarte populare nici în anumite domenii economice, deși realizarea unor investiții, administrarea edificiilor ar putea fi realizată mai favorabil în comun.

În domeniul colaborării lipsește o organizație de nivel județean care să poată coordona și sincroniza inițiativele, ideile de dezvoltare în domeniu. Această asociație ar trebui înființată de comunele din județ împreună cu Consiliul Județean Harghita, și forma de activitate ar trebui să fie asociație de dezvoltare intercomunitară, iar pe baza rezultatelor studiului realizat există o reală cerință pentru implementarea acestei inițiative. Dezvoltarea sportului din județul Harghita nu se reduce numai la dezvoltarea infrastructurii, trebuie dezvoltat și nivelul de organizare în privința atragerii și valorificării eficiente a fondurilor.

4.6. Obiectivele Consiliului Județean Harghita în dezvoltarea activităților și bazelor sportive din județ

În conformitate cu programele de dezvoltare menționate mai sus și cu cele cuprinse la capitolul 4.4 obiectivele și activitățile din domeniu trebuie definite în mod coerent și în cazul Consiliului Județean Harghita. După cum s-a putut observa în cadrul programelor de dezvoltare, Consiliul Județean Harghita a fost desemnat ca organizație cheie în organizarea și finanțarea fiecărui program propus. Din punctul de vedere al funcției, resurselor și atitudinii proactive menționate anterior, Consiliul Județean Harghita trebuie considerat ca un actor deosebit de important al organizării vieții sportive din județ. Principiile și directivele pe baza cărora Consiliul Județean trebuie să susțină investițiile, managementul și organizarea vieții sportive sunt următoarele:

- subsidiaritate, satisfacerea exigențelor locale
- cofinanțare, finanțare în parteneriat cu administrațiile locale, asociațiile sportive și administratorii edificiilor sportive
- principiul parteneriatului: organizațiile, administrațiile locale trebuie tratate ca parteneri egali
- comunicare și coordonare: Consiliul Județean trebuie să își asume rolul de coordonator în dialogul dintre administrațiile locale și reprezentanții sportului județean.

În conformitate cu cele menționate Consiliul Județean trebuie să elaboreze programele personale ținând cont și satisfăcând exigențele locale.

În capitolul anterior am prezentat programe și prioritățile formulate la nivel local. Cei mai importanți agenți ai dezvoltării vieții sportive sunt considerat a fi asociațiile sportive, cluburile sportive și administrațiile publice locale. Consiliul Județean Harghita susține dezvoltarea bazelor sportive ținând cont de rezultatele sondajelor privind inventarierea inițiativelor locale. Politica de susținere a organizării evenimentelor sportive se bazează tot pe exigențele locale. Activitățile de nivel local prezentate în capitolul 4.5 sunt tratate de Consiliul Județean ca probleme proprii iar acestea primesc un rol evidențiat în rândul obiectivelor de dezvoltare

formulate de CJH în acest domeniu. Conform principiului subsidiarității formularea obiectivelor de dezvoltare aparține sferei de acțiune a agenților locali, rolul Consiliului Județean este coordonarea, finanțarea sau participarea în proiecte ca partener după caz. Obiectivele Consiliului Județean formulate pe baza chestionarelor completate pot fi categorizate în felul următor:

1. **Dezvoltarea infrastructurii sportive de interes local și județean:** Consiliul Județean Harghita sprijină fiecare inițiativă al cărei obiectiv este dezvoltarea infrastructurii de interes local și județean. În cadrul investițiilor primesc prioritate acele investiții care îndeplinesc următoarele:
 - a. S-a formulat o reală cerință asupra realizării acesteia
 - b. S-au realizat mai multe etape în privința realizării investiției (planuri, studii de fezabilitate, etc.)
 - c. Sunt utilizate resurse locale pentru asigurarea succesului investiției
 - d. Investiția are efect multiplicativ, efectele acesteia putând fi simțite în mai multe domenii (de ex. Domeniul sportului)
 - e. Trecând peste nivelul local, investiția vizează nivelul regional

Investițiile susținute de Consiliul Județean Harghita cuprind în special următoarele:

- Modernizarea și dotarea terenurilor de fotbal
- Modernizarea și dotarea terenurilor sportive
- Construire baze sportive
- Construirea și modernizarea sălilor de sport
- Reabilitarea infrastructurii sporturilor de iarnă
- Construirea bazine de înot, reabilitarea celor existente
- Dezvoltarea posibilităților de practicare a sportului în aer liber, în diferitele localități ale județului
- Cluburi, echipe sportive, sportivi
- Alte investiții ce privesc dezvoltarea infrastructurii sportive de interes local și județean

Este necesară menționarea unor edificii, inițiative, sau idei care sunt indispensabile din punctul de vedere al finanțării de către Consiliul Județean Harghita. Aceste investiții se leagă în general de anumite resurse locale, care trebuie să primească un rol evidențiat în domeniul promovării turistice și a creșterii atractivității județului și a regiunii. Așadar din punctul de vedere al realizării investițiilor este necesar rolul de coordonator al Consiliului Județean, și asociațiile de dezvoltare intercomunitară înființate în domeniul sportului. Aceste investiții cu un potențial evidențiat sunt următoarele:

- Finalizarea lucrărilor la terenul de hochei din Cârța (Ciucul de Sus) și punerea în funcțiune a edificiului
- Modernizarea patinoarelor din Miercurea Ciuc și Gheorgheni, realizarea bazelor necesare antrenamentelor în sezonul de iarnă
- Patinoare, și patinoare în aer liber din microregiunile din județ
- Terenul de biatlon din Băile Harghita
- Dezvoltarea pistelor de schi (Băile Harghita, Borsec, Băile Tușnad, Tulgheș, Mădăraș, etc.)
- Modernizarea trambulinelor pentru săriturile cu schiurile din Valea Strâmbă, Șuta
- Baze de antrenament pentru handbal din Odorheiu Secuiesc
- Sala de sport din Odorheiu Secuiesc
- Construirea bazinelor de înot în Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc, Gheorgheni, și alte localități
- Piste de biciclete care să facă legătura între localități
- Realizare de complex-uri sportive (Siculeni, Corund)
- Construirea pistelor pentru competiții de atele trase de cai (Ciucsângeorgiu, Frumoasa, Sânmartin, Tușnad, Cârța, Păuleni Ciuc)
- Construirea terenurilor de motocross (Ditrău, Lăzarea, Corbu)

Din punctul de vedere al investițiilor și programelor care cuprind mai multe administrații publice, se arată necesitatea înființării unei Asociații de Dezvoltare Intercomunitară în

domeniul sportului. Această organizație poate soluționa problemele care depășesc competențele administrațiilor publice locale în domeniul coordonării și finanțării investițiilor de interes județean. În cadrul asociației ar trebui administrate și acele edificii sportive care reprezintă o reală povară din punct de vedere financiar pentru administrațiile locale, și acestea nu pot administra eficient funcționarea acestora deși îndeplinesc un rol important din perspectiva serviciilor sportive din județ.

Atribuțiile Asociației de Dezvoltare Intercomunitară ar fi următoarele:

- Susținerea și finanțarea investițiilor și evenimentelor care implică mai multe localități
- Finanțare construirii și funcționării edificiilor sportive de interes județean
- Finanțarea sportivilor și echipelor cu rezultate pe plan internațional, asigurarea echipamentelor, infrastructurii
- Investiții privind dezvoltarea vieții sportive, extinderea serviciilor din domeniul turismului sportiv
- Organizarea și finanțarea campionatelor școlare

2. Susținerea evenimentelor sportive de interes local și județean:

Consiliul Județean Harghita sprijină organizarea acelor evenimente de interes local și județean care:

- a. Au un rol în promovarea sportului
- b. Stimulează popularizarea modului de viață sănătos
- c. Promovează județul
- d. Contribuie la intensificarea coeziunii comunităților locale
- e. Asigură un divertisment de calitate pentru suporteri

Investițiile sprijinite de Consiliul Județean Harghita cuprind următoarele:

- Organizarea și finanțarea campionatelor școlare
- Finanțarea sportivilor și a cluburilor sportive

- Finanțarea participării la campionate zonale, județene
- Organizarea campionatelor zonale și județene pentru amatori
- Evenimente sportive organizate cu ocazia zilelor sportului, sărbătorilor locale, zilelor comunelor și orașelor
- Organizarea evenimentelor tradiționale, lansarea unor noi evenimente sportive
- Alte evenimente cu obiectiv de dezvoltare a vieții sportive de interes local și județean

Anterior am făcut anumite referiri asupra faptului că pentru finanțarea vieții sportive Consiliul Județean a realizat un sistem de finanțare. În cadrul acestui sistem cele două obiective sunt sprijinite prin finanțarea asociațiilor sportive. Întreținerea și dezvoltarea sistemului de finanțare reprezintă un obiectiv evidențiat și în viitor.

Pentru eficientizarea finanțării sportului politica de finanțare a Consiliului Județean Harghita cuprinde și forma de finanțare prin intermediul asociației sportive (Asociația Harghita Sportclub). Conform învățăturilor din experiențele negative din perioada trecută sportivii și cluburile sportive trebuie finanțate prin asociație dar și prin alte mijloace.

Consiliul Județean Harghita poate finanța următoarele activități prin proiecte de finanțare:

- Finanțarea echipamentelor asociațiilor sportive
- Finanțarea cantonamentelor naționale și internaționale
- Finanțarea participării la campionate sportive
- Finanțarea campaniilor de promovare
- Finanțarea evenimentelor din domeniul sportului de masă
- Finanțarea evenimentelor sportive

Pe lângă acestea aparține de sarcinile Consiliului Județean Harghita elaborarea strategiilor de dezvoltare a sportului, sincronizarea vieții sportive a localităților din județ, premierea sportivilor cu rezultate foarte bune.

Asociația Harghita Sportclub în afară de rolul său în finanțarea asociațiilor sportive, poate susține pregătirea sportivilor care pot obține rezultate performante. Avantajul acestei activități ar consta în faptul că finanțarea ar viza direct acei sportivi care pot obține rezultate importante

și pe plan internațional, contribuind astfel la promovarea județului. Astfel activitățile Asociației Harghita Sportclub cuprinde următoarele:

- Sprijinirea pregătirii sportivilor și echipelor pentru participarea la competiții internaționale
- Finanțarea directă a sportivilor selecționați
- Finanțarea pregătirii sportivilor pentru participare la olimpiade
- Finanțarea tinerelor talente
- Burse pentru finanțarea tinerelor talente
- Achiziționare echipamente
- Finanțarea participării la evenimente internaționale
- Finanțarea carierelor de medicină sportivă Ț (și alte profesii legate de domeniul sportului)

Acest sistem bazat pe doi piloni face posibil faptul ca în afară de finanțarea sportului de masă, sportului de performanță, și a sportului pentru amatori să poată fi finanțați și acei sportivi care au rezultate excepționale pe plan național și internațional.

Așadar susține în același timp asigurarea accesului la practicarea sportului pentru populația din județ contribuind astfel la popularizarea modului de viață sănătos, iar pe de altă parte contribuie la creșterea renumelui județului Harghita prin finanțarea sportivilor de performanță.

V. Bibliografie

Acte normative și legale:

- Carta alba a Comisiei Europene privind sportul
- Carta Europeană a Sportului
- Carta Internațională a Educației Fizice și Sportului
- Codul eticii sportive
- Legea nr. 69/2000, legea educației fizice și sportului

Documente de dezvoltare:

- Strategia Generală a Activității Sportive pentru Persoane cu Handicap pentru perioada 2005 – 2008
- Strategia Generală de Organizare și Dezvoltarea a Activității de Educație Fizică și Sport din Județul Harghita pe perioada 2009-2012
- Strategia Generală de organizare și dezvoltare a activității de educație fizică și sport din România pentru perioada 2005-2008
- Strategia de Dezvoltare Județul Harghita 2002-2013
- Strategia de Dezvoltare a Turismului din Județul Harghita
- Strategia Națională de sport a Ungariei (Nemzeti sportstratégia 2007-2020)
- Județul Harghita – Enciclopedie

Adrese web:

- www.judetulharghita.ro
- www.insse.ro
- www.edu.ro
- http://www.anst.gov.ro/registul-sportiv/Harghita/30_structuri-sportive-din-judeul-harghita.html

VI. Anexe

Anexa nr. 1 Chestionar folosit în timpul planificării

Nr. de înregistrare.: _____/2010

Stimate Domnule Primar!

Stimată Doamnă Primar!

Consiliul Județean Harghita lucrează continuu la asigurarea unui mediu social-sportiv mult mai dinamic și mult mai organizat. Din cadrul acțiunii menționate fac parte inclusiv intențiile de desfășurare a concursurilor sportive și a posibilităților de practicare a activităților sportive, respectiv creșterea gradului de atractivitate turistică prin concursurile sportive deja consacrate. De asemenea, este îmbucurător faptul că, viața sportivă județeană are o arie largă de acoperire, la nivelul Harghitei sunt sportiv și echipe de talie internațională, respectiv ramuri sportive unice cum ar fi: concursurile specifice echitației, concursul de sanie tras de câini, baranta (arta luptelor tradiționale), etc.

Cele trei domenii abordate tangențial (sportul, timpul liber și turismul) au trezit în noi curiozitatea față de concepțiilor APL-urilor, tocmai de aceea Vă rugăm să parcurgeți întrebările formulate, bifând răspunsul corespunzător:

Planul de investiții al APL-ului cu privire la activitățile sportive, investiții	Programul manifestării , facilităților	Studiu de Fezabilitate, Strategii, Proiecte
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat

Planul de investiții al APL-ului cu privire la activitățile sportive, investiții	Programul manifestării , facilităților	Studiu de Fezabilitate, Strategii, Proiecte
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	Da Nu	Inexistent În curs Elaborat

Alte comentarii, idei, concepții pre/viziuni (vă rugăm să detaliați în maximum 5 propoziții)
1.
2.

Vă rugăm să ne transmiteți răspunsurile Dvs., până în data de 22 octombrie a.c., la adresa electronică kelemengabor@hargitamegye.ro, sau prin fax, la numărul: 0266-207-703. Informațiile obținute în urma prelucrării datelor prezentul chestionar vor fi luate în considerare la viitoare inițiative de dezvoltare, respectiv vor reprezenta rezultatul analizei necesităților viitoarelor aplicații, în domeniile menționate.

Cu stimă

Borboly Csaba

Președinte

Anexa nr. 2

CHESTIONAR

pentru evaluarea situației sportului în județul Harghita

Ramura sportivă:.....

1. Vă rugăm enumerați cele mai importante trei probleme și cele mai mari oportunități ale ramurei sportive reprezentată de către Dvs.:

Probleme:

1.
2.
3.

Oportunități:

1.
.....
2.
.....
3.
.....

2. **Vă rugăm puneți în ordinea importanței domeniile de dezvoltare enumerate mai jos:** (de la 1 la n, 1 fiind cel mai important)

Ordinea	Domenii de dezvoltare
	Dezvoltarea, reabilitarea infrastructurii sportive
	Formarea și atragerea personalului calificat în domeniu
	Îngrijirea și dezvoltarea talentelor
	Dezvoltarea serviciilor de sănătate în domeniu
	Organizarea evenimentelor sportive, asigurarea participării la diferite concursuri naționale și internaționale
	Altele:

3. **Vă rugăm prezentați structura finanțării ramurei sportive reprezentată de Dvs.**

Sursa	Procent (% , estimat)	Sursa	Procent (% , estimat)
Suport financiar din bugetul de stat		Cotizații	
Suport financiar din partea APL-urilor		Proiecte de finanțări	
Sponsorizări		Altele:	

4. **După părerea Dvs. pe ce anume ar trebui pus accentul în vederea creșterii interesul populației față de diferite activități sportive?** (vă rugăm încercuiți răspunsul ales de Dvs.)

- Mass-media, campanii, popularizarea unui mod de viață sănătos
- Mai multe rezultate extraordinare
- Creșterea nivelului orelor de educație fizică
- Mai multe evenimente locale, concursuri pentru amatori și profesioniști
- Alte:.....

5. Cum apreciați relația dintre diferite asociații, cluburi și instituții județene în domeniul sportului? (10 - excelent, 1 – nu există colaborare)

10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

6. Considerați utilă acțiunea înființării unei Asociații de dezvoltare intercomunitară sportivă de nivel județean în scopul coordonării activităților din domeniu.

Da

Nu

Nu știu

Mulțumim pentru timpul acordat!

Anexa nr. 4 - Întâlnire organizată cu specialiști în domeniu

